

Spolu sme jedna banka

IT change management môže a nemusí byť hrozbou

Mgr. Marek Zeman, PhD. CRISC
CISO, Tatra banka, a.s.

#prirodzenajlepsi



Waterfall versus Agile

Koncept

Iniciácia

Analýza

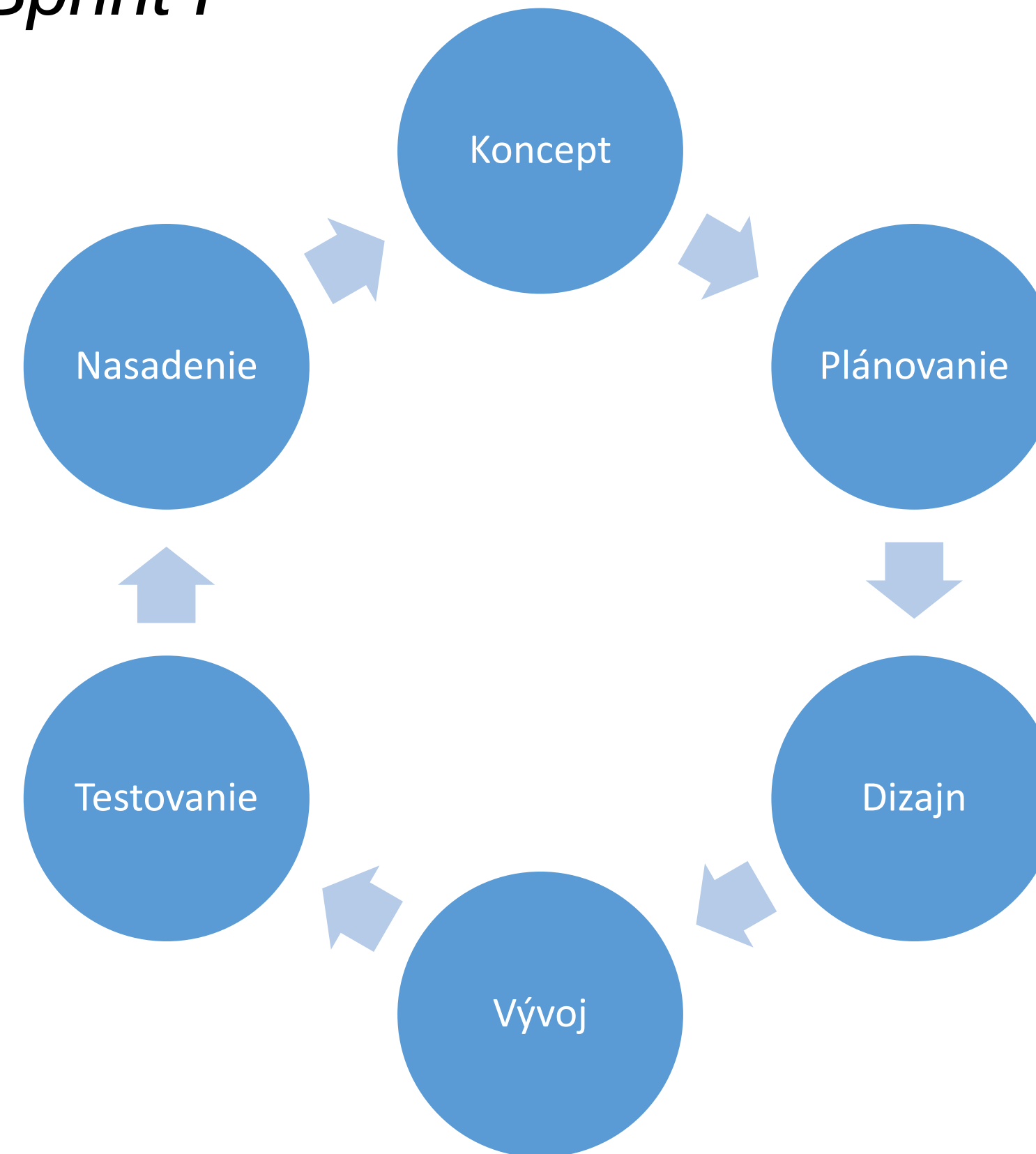
Dizajn

Programovanie

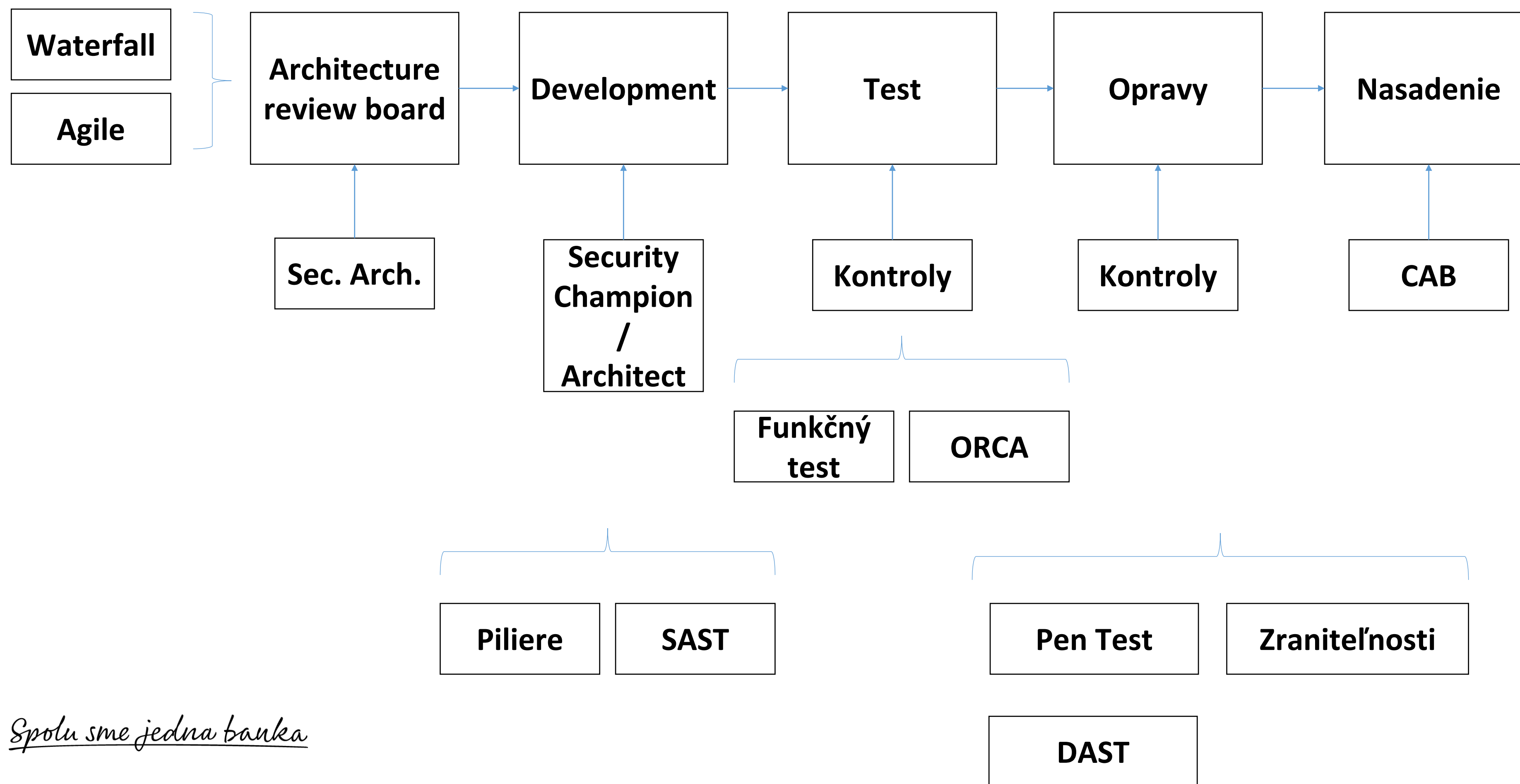
Testovanie

Nasadenie

Sprint I



Ako vyzerá technologický proces?



Odporúčania

Bezpečnosť nie je o “punishment”.

Úloha informačnej bezpečnosti je podporovať biznis a prinášať riešenia.

Nastavte si jasné pravidlá (6 pilierov bezpečnosti, požiadavky na cloud,...).

Vývojári vedia používať bezpečnostné riešenia bez problémov, ak im pomáha.

V agilite zástup šampiónov bezpečnosti, bez zodpovednosti nestačí.

Vzdelávanie nie je strašiakom, ale podporou všetkých procesov.

Nezávisle od typu zmeny, procesy sa nesmú meniť!

Akokoľvek je bezpečnosť priateľská, tlačidlo KO sa vždy hodí.



Ako nasadzujeme?

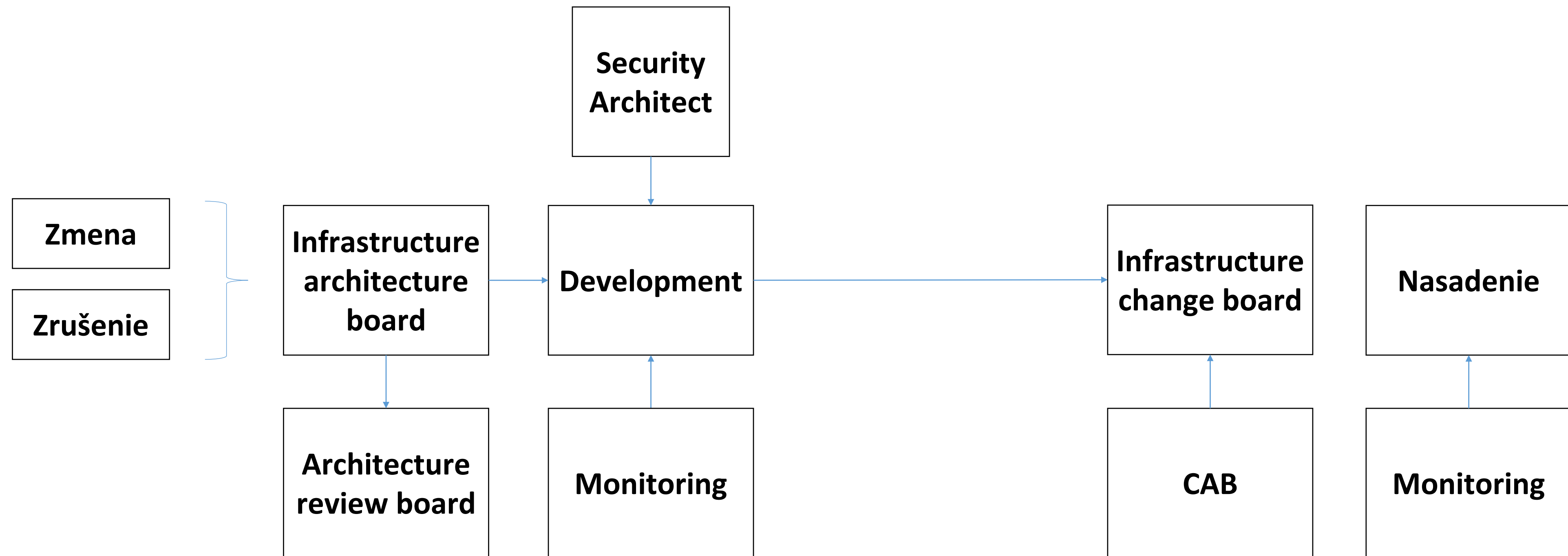
Mesačný release

Dvojtyždňové release

DevSecOps



A čo riadenie prevádzky?



Odporúčania

Nastavte si jasné pravidlá – môžu byť aj v zložitejších štandardoch.

Nastavte si KPI.

Informačná bezpečnosť je o osobnom nastavení administrátora.

Prístupy na kontrolné mechanizmy musia mať všetci rovnaké.

Podporujte IT prevádzku, ako sa to dá (budget, KPI,...).



?