

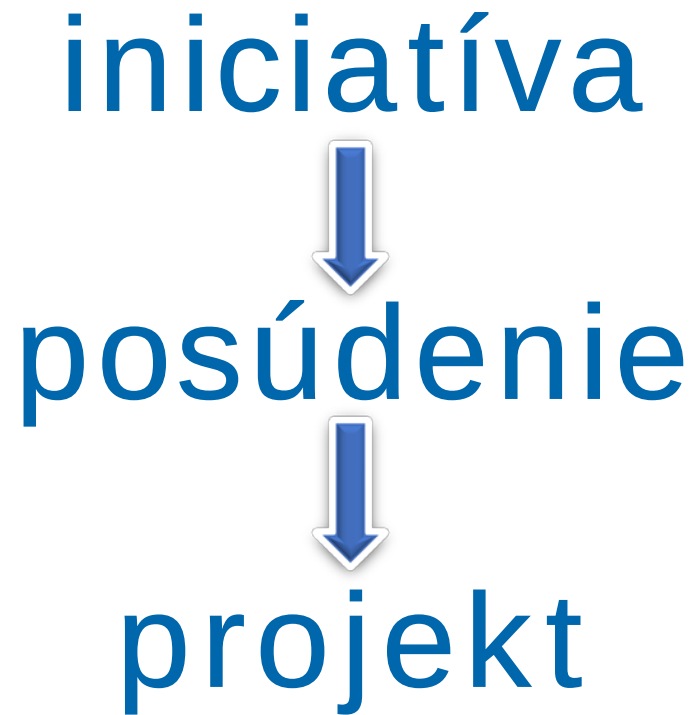
Transformácia IT projektového manažmentu v NBS



Diana Pruchnerovičová a tím



23.10.2024



Druhy projektov v NBS

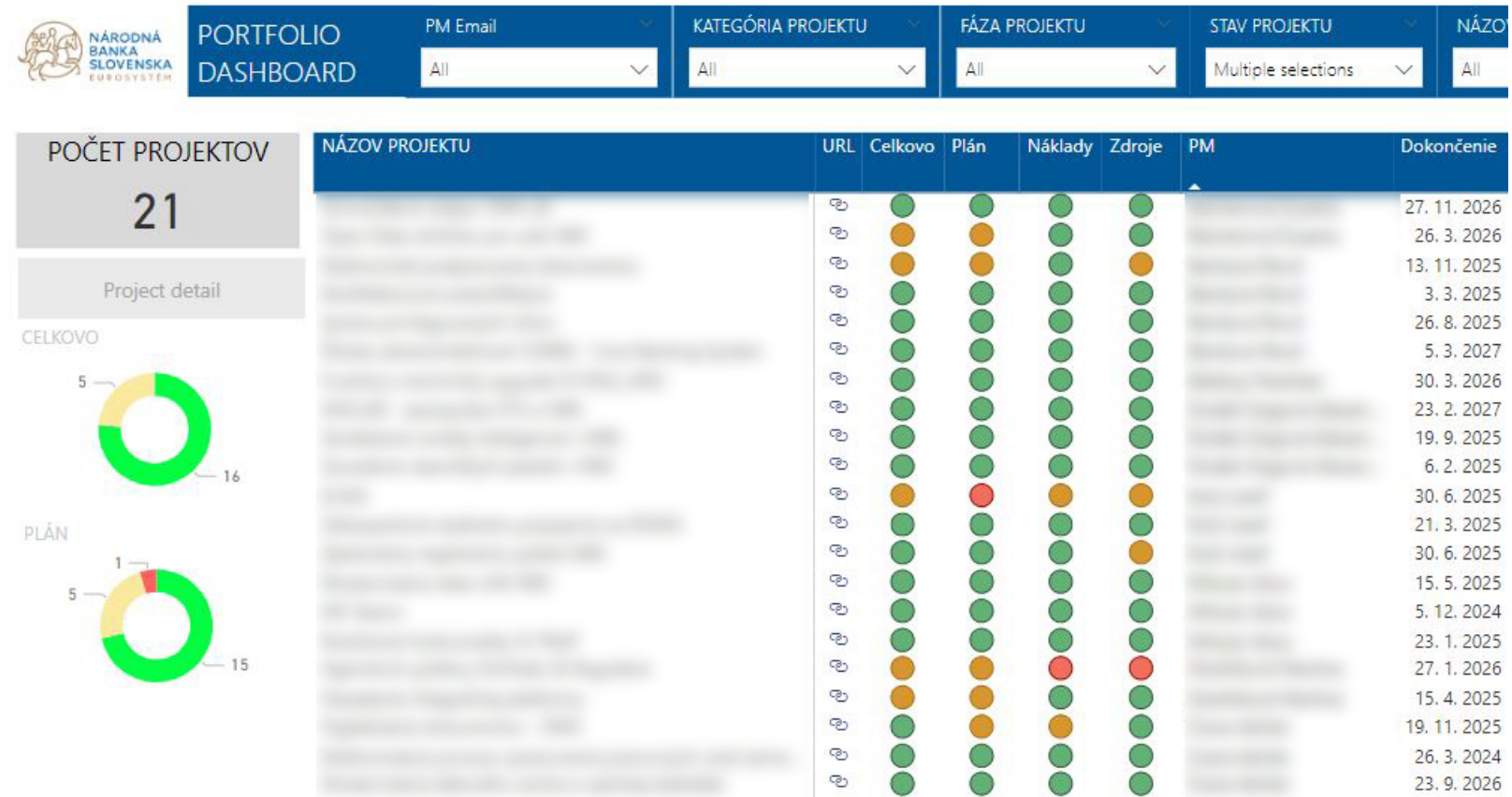
Komplexita	Kategória	Charakteristiky, atribúty
Vysoká	Program	Väčšia transformácia biznisu Viaceré projekty a úlohy
	Komplexný projekt	Nevyhnutný pre strategické ciele / Vysoký počet stakeholderov / Nejednoznačné požiadavky / Nové alebo novelizované výstupy / Nejasný kontext / Signifikantné finančné prostriedky / Vysoký počet disciplín / Signifikantná organizačná zmena / Vysoký počet rizík
	Štandardný projekt	Stredná priorita / Stredne vysoký počet stakeholderov / Požiadavky je potrebné spracovať / Nejaké nové výstupy / Stredne vysoké finančné prostriedky / Stredne vysoký počet disciplín / Zmena oproti súčasnému stavu / Stredne vysoký počet rizík
	Jednoduchý projekt	Nízka priorita / Málo stakeholderov / Jasné požiadavky / Nejaké nové výstupy / Nevýznamné financie / Málo disciplín / Málo zúčastnených strán / Nevýrazná zmena oproti súčasnému stavu / Nižší počet rizík
Nízka	Úloha	Nízke riziko, náklady, dôležitosť, viditeľnosť / Jedna disciplína / Jedno miesto ovplyvnené. BAU.

Fázy projektov



Projekty v NBS

- Používame MS Project, Jiru a reporty sú v Power BI



- prípravné trhové konzultácie (PTK)
- cost benefit analýza (CBA)
- predpokladaná hodnota zákazky (PHZ)
- opis predmetu zákazky (OPZ)
- zmluva
- podmienky účasti a kritéria na vyhodnotenie ponúk

- cieľom je analýza trhu, príprava a informovanie hospodárskych subjektov o plánovanom postupe
- slúži na získavanie informácií o dostupnosti, charakteristikách, či kvalite a výhodách, ale aj nevýhodách služieb, ktoré spĺňajú požiadavky verejného obstarávateľa

Cost benefit analýza (CBA)

- Ekonomické posúdenie plánovanej investície ako aj hodnotenie alternatív a prínosov

Náklady s DPH		5 455 417	2 786 223	1 444 545	2 555 009	12 241 194				Náklady s DPH		
	Všeobecný materiál	-	-	-	-	-				Všeobecný materiál		
	IT - CAPEX	3 295 850	1 365 975	1 348 548	380 016	6 390 390				IT - CAPEX		
	Aplikácie	2 843 386	1 236 356	1 312 064	380 016	5 771 823				Aplikácie		
	SW	452 464	-	36 484	-	488 948				SW		
	HW	-	129 619	-	-	129 619				HW		
	IT - OPEX	1 552 460	1 420 247	95 997	2 174 993	5 243 697				IT - OPEX		
	Aplikácie	601 833	-	-	-	601 833				Aplikácie		
	SW	931 707	288 000	95 997	2 144 993	4 494 593				SW		
	HW	15 924	131 347	-	-	147 271				HW		
	Riadenie projektu	607 107	-	-	-	607 107				Riadenie projektu		
Prínosy	Prínosy	2 273 631	-	-	-	2 273 631				Prínosy		
	Finančné prínosy	-	-	-	-	-				Finančné prínosy		
	Ekonomické prínosy	12 273 631	-	-	-	12 273 631				Ekonomické prínosy		
	Kvalitatívne prínosy	12 273 631	-	-	-	12 273 631				Kvalitatívne prínosy		
	Nevyčíslené spoločenské prínosy									Nevyčíslené spoločenské prínosy		
	Tento projekt vytvorí predpoklad pre budúce aplikácie a využívanie integrovaných dát, ktorých náklady budú týmto z väčšej časti pokryté.											
	Zvýšenie kvality a kredibility využívaných a publikovaných dát (pre manažment NBS, ECB aj verejnosť)											
	Zníženie operačného rizika spracovania dát (automatizácia, zastupiteľnosť, zdieľanie informácií, rýchlosť dodávky nových dát)											
	Pripravenosť pre budúce aplikácie											
	Komentár k odhadom									Komentár k odhadom		
	- Táto verzie CBA zahŕňa interné kapacity zapojené v projekte											
	- Ceníkové ceny HW a SW (okrem Oracle) - predpokladáme zníženie ceny v rámci VO											
	- Odhad nákladov pre fázu 2 a 3 iba hrubým odhadom (projekcia tímu z fázy 1) - viď Register rizík											
	- Prínosy na základe zníženia "balastného" podielu práce na odberoch pri spracovaní dát a reportingu											
► ...	Sumarizácia	CBA	Analýza citlivosti	Prínosy	Výdavky	Parametre	TCO	TCO AS IS - SW	TCO AS IS - HW	TCO TO BE - SW	TCO TO BE - HW	Rozpočet - vývoj ...

- máme povinnosť stanoviť predpokladanú hodnotu zákazky na základe zákonom stanovených pravidiel
- do predpokladanej hodnoty zákazky sa zahŕňa všetko, čo s ňou ekonomicky alebo technicky súvisí alebo je od nej neoddeliteľné, a to za celé obdobie, v ktorom sa má plnenie realizovať

- je súhrn technických požiadaviek, ktoré vychádzajú z technických špecifikácií, výkonnostných a funkčných požiadaviek, prípadne ich kombinácie. Predmet zákazky musí byť opísaný jednoznačne, úplne a nestranne

- vytvorili sme vzory, ktoré slúžia ako podklad
- dopĺňame už len konkrétne špecifiká

- Príprava a popis projektov s ktorými má mať uchádzač skúsenosť a vyšpecifikovanie požiadaviek na expertov
- Príklad kritérií:

Ponuky uchádzačov budú vyhodnotené na základe kritérií:

Kritérium č. 1:

Celková cena za predmet zákazky v eurách bez DPH uvedená v Tabuľke č. 1	max. 55 bodov
Celková cena za predmet zákazky	

Kritérium č. 2:

Osobné praktické skúsenosti kľúčových expertov č. 1 až č. 9 s ďalšími projektami v zmysle bodu 36.1.3.1 časti A.2 <i>PODMIENKY ÚČASTI UCHÁDZAČOV</i> týchto súťažných podkladov podľa pozície za predchádzajúcich 5 rokov od vyhlásenia verejného obstarávania	max. 35 bodov
--	---------------

Kritérium č. 3:

Osobné praktické skúsenosti kľúčových expertov č. 1 až č. 9 s projektom implementácie informačného systému SAP S4/HANA použitím „green-field“ prístupu	max. 10 bodov
--	---------------

Typ zákazky	Finančný limit	Druh zákazky
Zákazka malého rozsahu	do 49 999,99 eur	Tovar, služby, stavebné práce
Podlimitná zákazka	od 50 000 eur do 220 999, 99 eur	Tovar, služby
	od 50 000 eur do 5 537 999,99 eur	Stavebné práce
	od 50 000 eur do 749 999,99 eur	Služby podľa Prílohy č. 1
Nadlimitná zákazka	od 221 000 eur	Tovar, služby
	od 5 538 000 eur	Stavebné práce

Sumy sú v eurách bez DPH

- vyhodnotenie ponúk na základe kritérií
- podpis zmluvy
- časový harmonogram
- realizačná fáza
- dokončovacia fáza

Ďakujem

Q&A