

Zdochýnajúce kone a projekty

Ked' zistíš, že jazdíš na mŕtvom koni, zosadni!")

Ivan Sámel

Konzultant pre prípravu strategických projektov
Pokračovateľ školy špirálového manažmentu

20.10.2020

Škola špirálového manažmentu

Andrej Kopčaj (1940 - 2012)

Autor kníh

- „Koшатění bohatství“ (1997),
- „Řízení proudu změn“ (1999)
- „Spirálový management“ (2007)

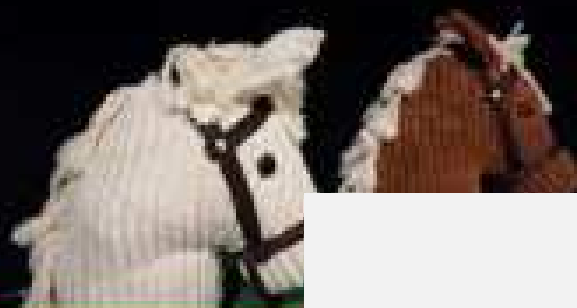
https://cs.wikipedia.org/wiki/Andrej_Kopčaj

Stanislav Häuser

- Ředitel
- Poradce spirálového managementu
- Kouč transformace úspěšnosti
- Autor MBE® manažerské akademie
- Vysokoškolský učitel

Strategické riadenie

pre zdochynajúce a mŕtve kone
"Keď zistíš, že ideš na mŕtvom koni, zosadni!"



Indiánske príslovia
upravil
a výsledky prieskumu
spracoval

Ivan Sámel

Špeciálne vízie a stratégie

pre zdochynajúce a mŕtve kone



Indiánske príslovia
upravil
a výsledky prieskumu
spracoval

Ivan Sámel

Konzultant pre organizáciu
strategických

2:00

Rebríčky podľa manažérov,
viac ako 1000 pozretí

Marketing

pre zdochynajúce a mŕtve kone
"Keď zistíš, že ideš na mŕtvom koni, zosadni!"



Indiánske príslovia
upravil
a výsledky prieskumu
spracoval

Ivan Sámel

Konzultant pre organizáciu
strategických

1:46

Operatívne riadenie

pre zdochynajúce a mŕtve kone
"Keď zistíš, že ideš na mŕtvom koni, zosadni!"



Indiánske príslovia
upravil
a výsledky prieskumu
spracoval

Ivan Sámel

Konzultant pre organizáciu
strategických

1:47

Hitparáda

- Top manažment rozhodne, že žiadny kôň nemôže byť natoľko mŕtvy, aby sa na ňom ešte nedalo jazdiť
- Upravíme kritéria, podľa ktorých sa určuje, či je kôň mŕtvy
- Založíme pracovnú skupinu alebo oddelenie na vypracovanie analytickej štúdie o koňovi a jeho výkonových parametroch
- Budeme neustále hovoriť: Náš kôň stále jazdí a bude jazdiť

Subjekty a obsadenie v príbehu

Metafora koňa

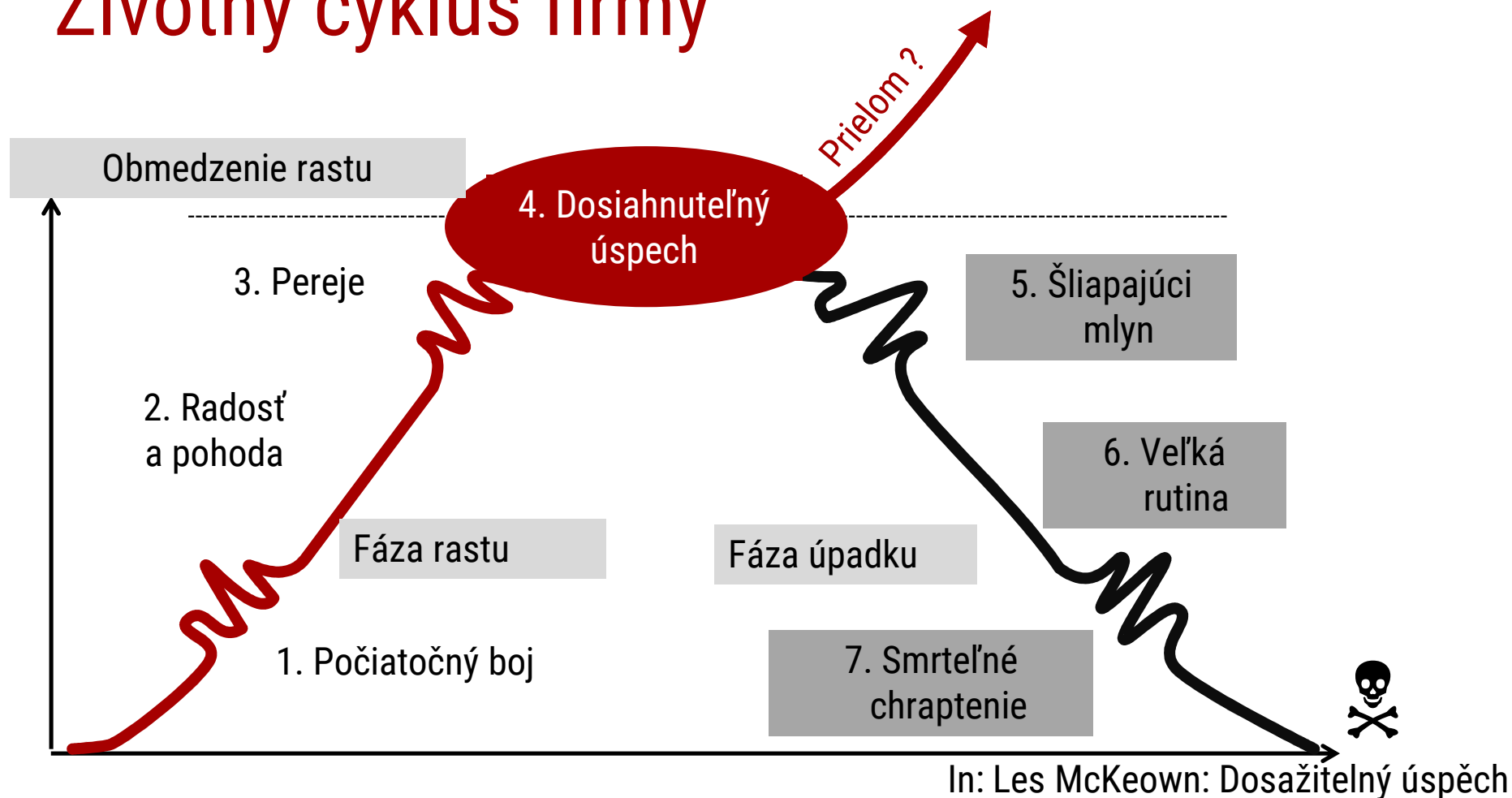
- Firma,
- Produkt
- **Projekt**
- Naše zamestnanie
- Štát

Subjekty / Osoby

- Majitelia koní
- Jazdci
- Tréneri koní
- Kone ???
- ????



Životný cyklus firmy



Čo signalizuje že kôň zdochýna (je v úpadku)?

1. Výsledky koňa

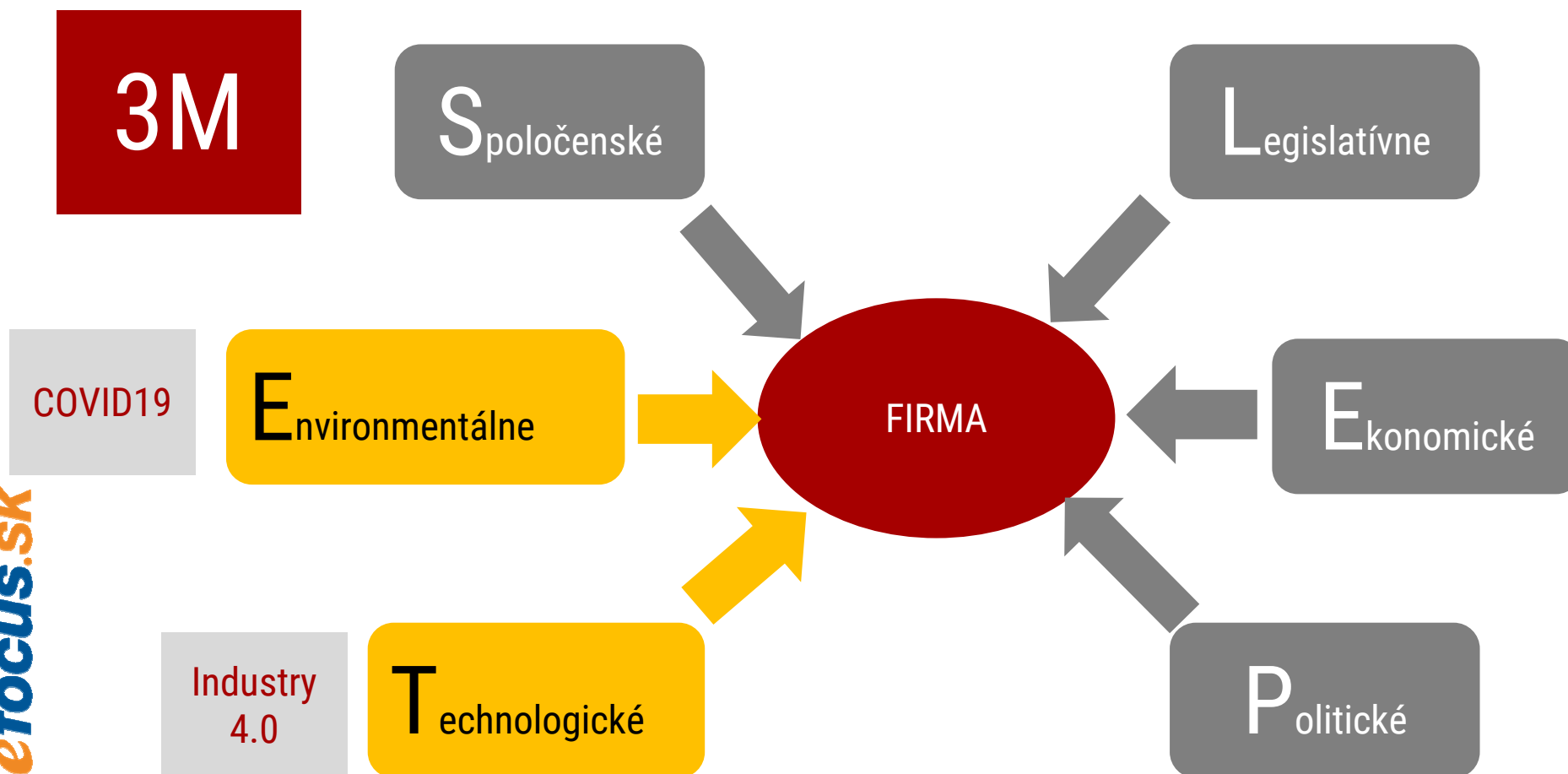
- **Nedostatok zákaziek**
- Nárast prevádzkových porúch
- Reklamácie, nespokojnosť zákazníkov
- Strata konkurenčnej pozície
- Rastúca fluktuácia
- Ekonomické straty
- Kríza

2. Pocity zúčastnených

- **Nárast entropie/ neusporiadanosti:**
- Časové preťaženie operatívou
- Vyhorenie
- Strata dôvery v budúcnosť
- Blbá nálada

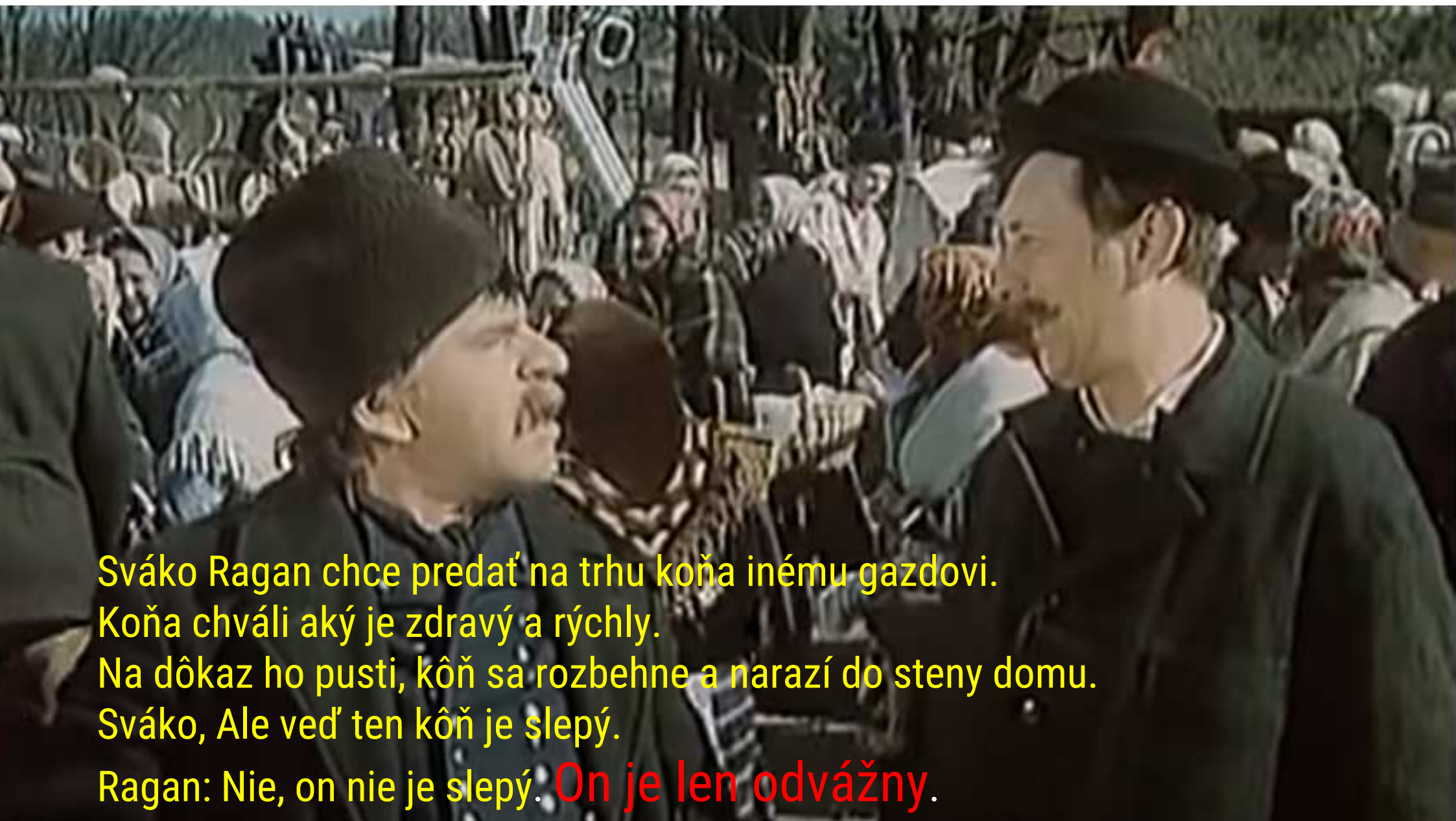


Multifaktorová kríza - Zmeny makroprostredia



Prečo nezaberá klasická liečba ani špeciálne pilulky?





Sváko Ragan chce predať na trhu koňa inému gazdovi.
Koňa chváli aký je zdravý a rýchly.
Na dôkaz ho pusti, kôň sa rozbehne a narazí do steny domu.
Sváko, Ale veď ten kôň je slepý.
Ragan: Nie, on nie je slepý. **On je len odvážny.**

Zdochýňajúce kone a projekty

- Neprojektová odozva na krízu
- Vytvorenie novej hodnoty cez strategické projekty
- Existujúce projekty podporujúce produkty (v poradí)
 - Revízia produktových a technologických projektov Čo, Ako
 - Revízia organizačných projektov
 - Revízia marketingových a ostatných projektov
- Revízie produktov a projektov
 - Stavu po kríze
 - Prínosov
 - Predpokladov

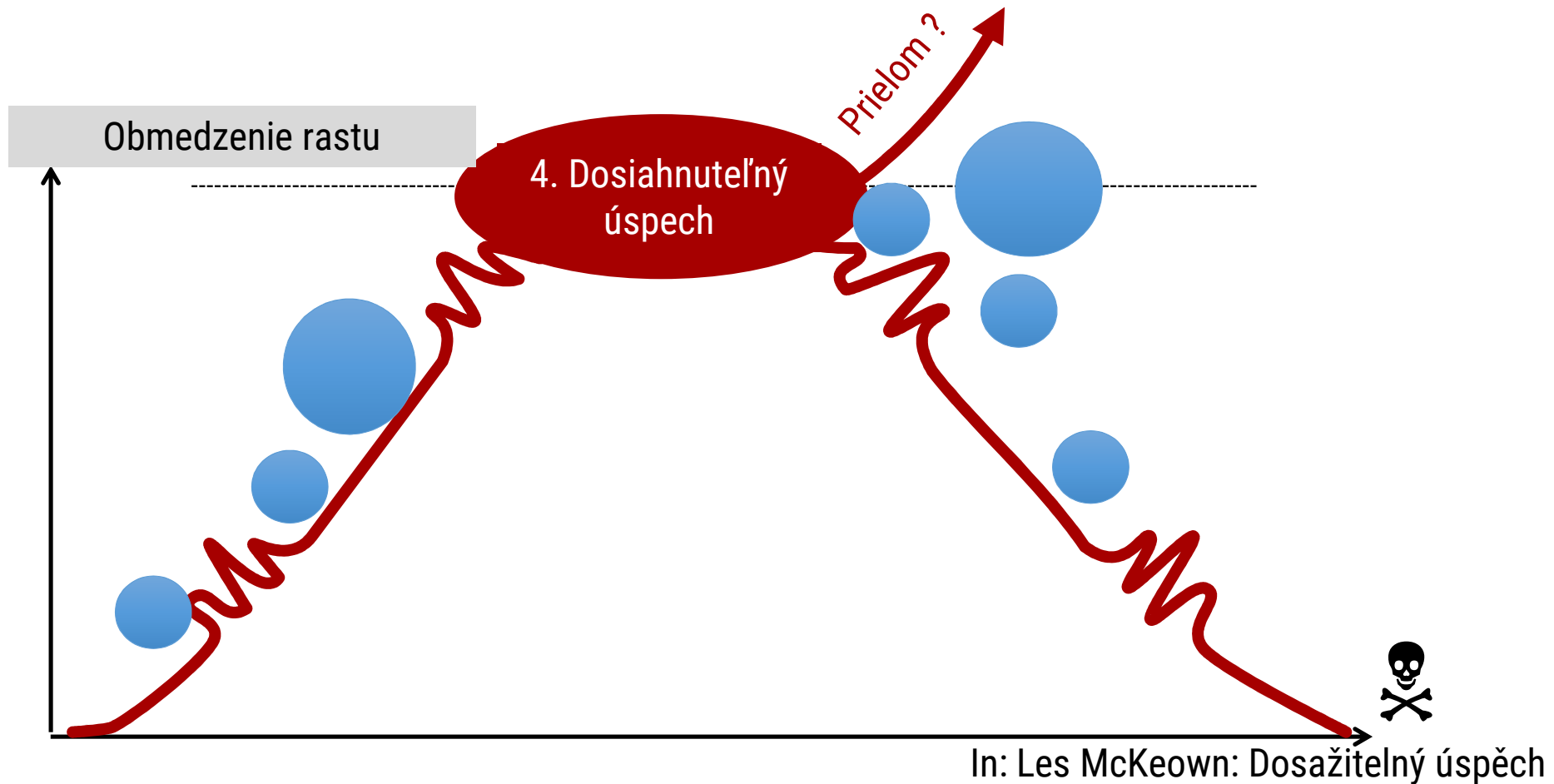
Predpoklady vývoja
ekonomiky 2020
<https://lnk.sk/kvr3>

Prínosy projektu

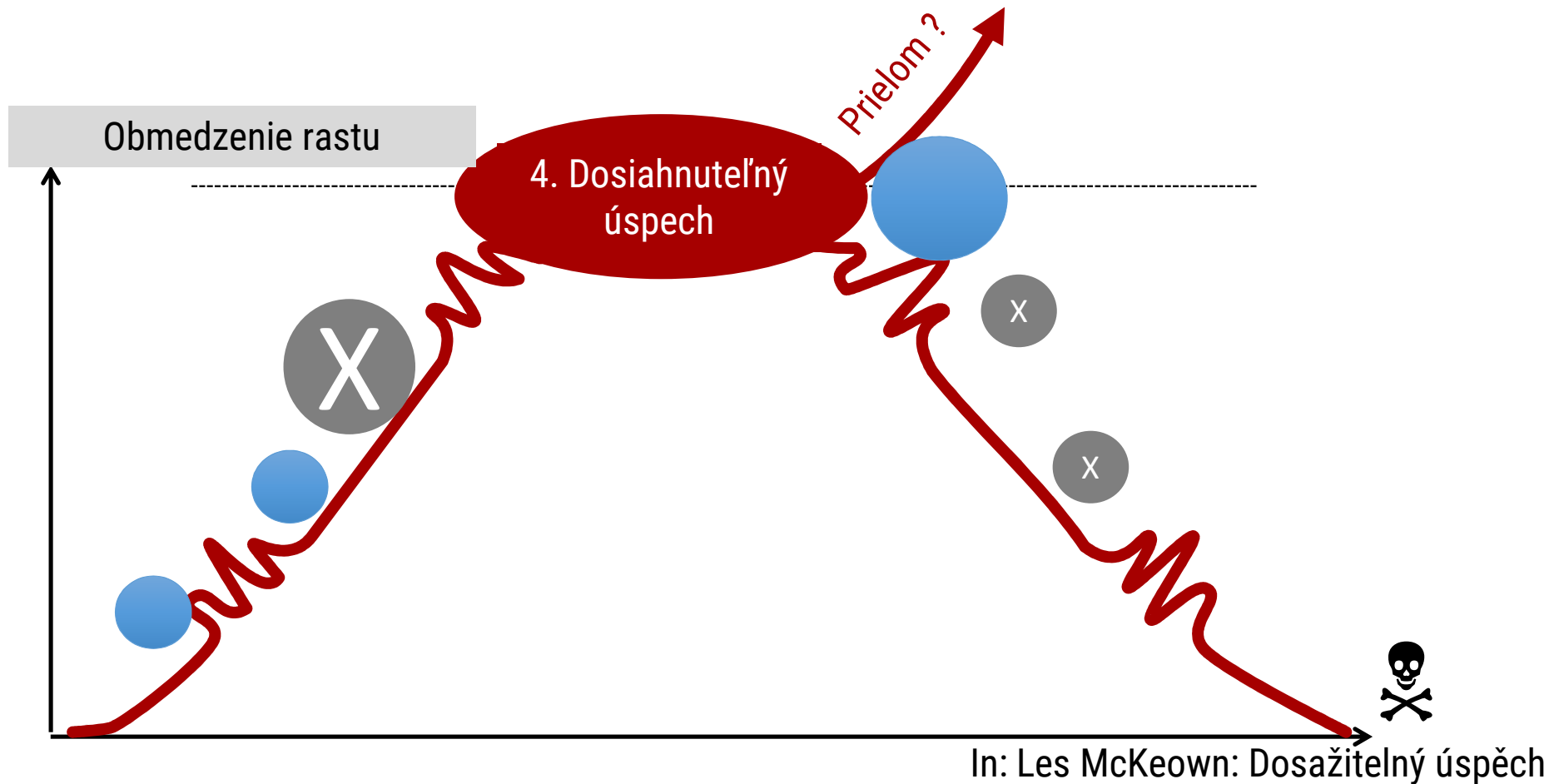
Externé
Predpoklady

Čo musí byť splnené, aby ...

Portfólia produktov a projektov (teraz)



Portfólia produktov a projektov (po revízii)



Hlavné myšlienky - súhrn

- Krízy sú vyvolávané zmenami prostredia
- FIRMA je živý organizmus, ktorý podlieha EVOLÚCII
- Firma nemôže byť lepšia, ako jej manažéri
- MANAŽER (majiteľ koní) je zodpovedný za (ne) úspech firmy

An illustration of two dolphins leaping from a large, stylized wave. The dolphins are dark grey with white underbellies and are captured in mid-air, with their bodies arched. The wave is depicted with thick, white foam and blue-green water. The background is a light blue with wavy lines representing water. The text is positioned in the upper right corner.

Na domácu úlohu

Zistite!
Predikujte!
Rozhodnite sa!
Zúčastnite sa!
Zvládnite!
Preskočte!