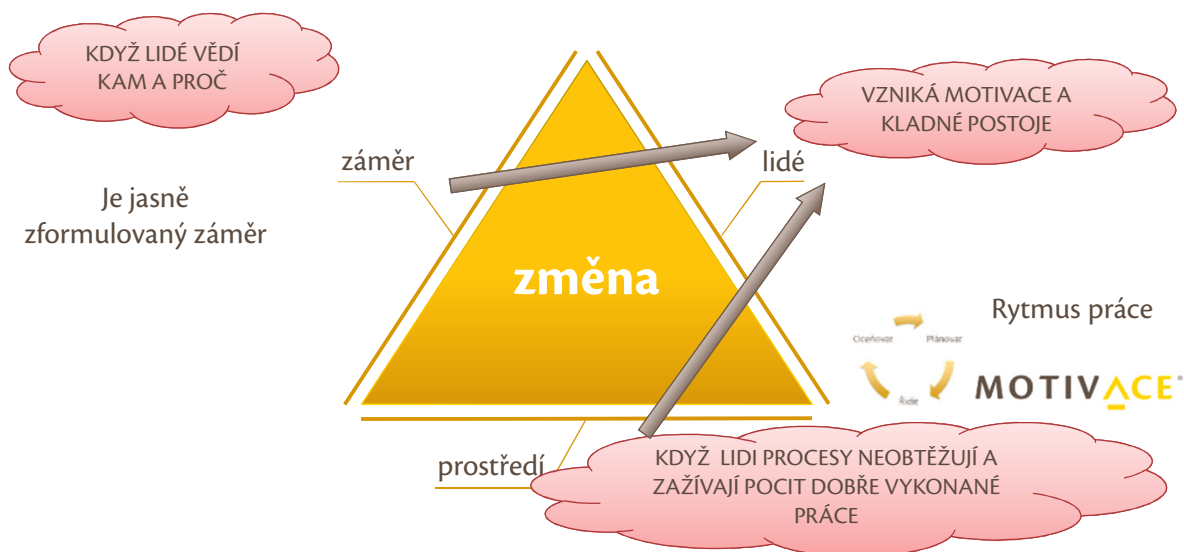


Samořídící týmy v projektech: nové způsoby jejich motivace a hodnocení



Josef Hajkr

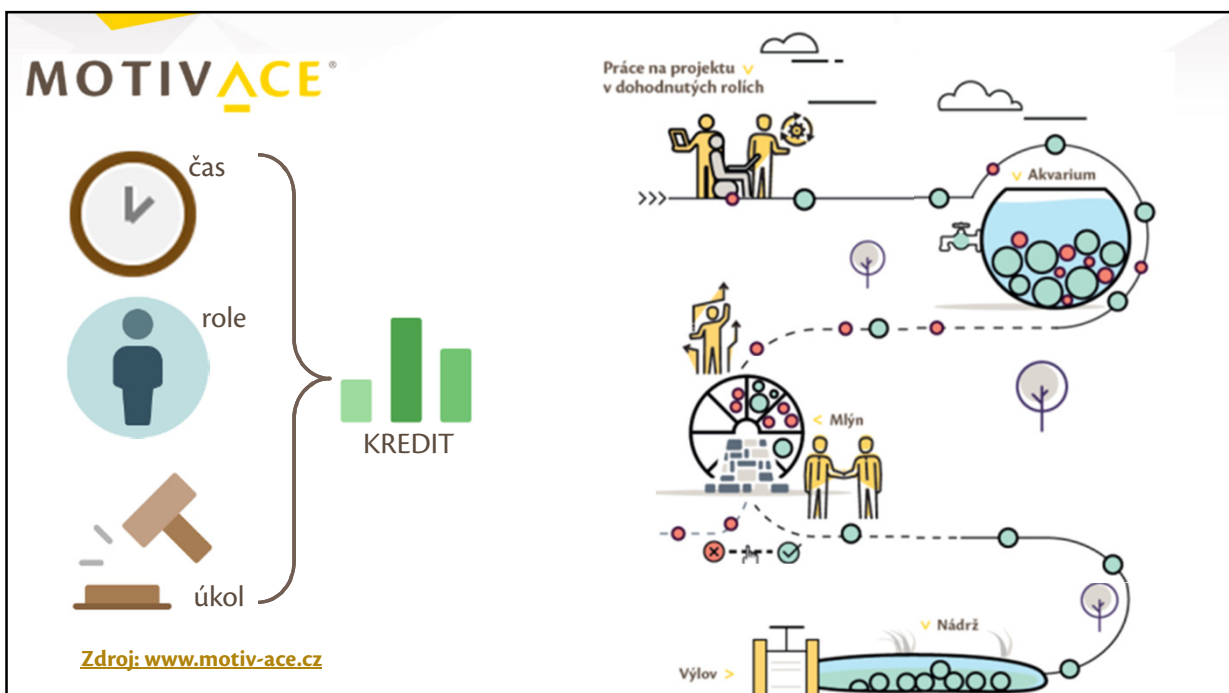
Trojúhelník změny



Klíčový princip

**ZRUŠTE PŘÍMÝ VZTAH
MEZI PRACÍ A
FINANČNÍ ODMĚNOU!**

**UŽITEČNOST PRÁCE OCEŇUJE TÝM V
KREDITECH
POSKYTUJE TAK PRŮBĚŽNOU
SOCIÁLNÍ ZPĚTNOU VAZBU!**



Cukr a bič – nezůstávejte ve 20. století!

Rutina → jasný cíl a jednoznačná pravidla k jeho dosažení

- Přímá odměna a soutěživost podporují výkon

Kreativita/agilita → cíl je méně jasný, řešení se hledá

- Přímá odměna a soutěživost snižují výkon a kreativitu
- Důležitější jsou: **smysl, autonomie, mistrovství a ocenění v rámci týmu**

Viz Dan Pink – TEDGlobal 2009 (youtube) ; článek <https://www.shine.cz/blog/clanky/v-cem-nemel-steve-jobs-pravdu>

MOTIVACE®
Motivace > Spolupráce > Inovace

**Zrychlete práci svých týmů.
Ušetřené peníze, čas a nadšení lidí investujte
do rozvoje vašeho podnikání.**

 DOKONČUJTE ÚKOLY RYCHLEJI	 ZJEDNODUŠTE ŘÍZENÍ LIDÍ	 MOTIVUJTE VÁŠ TÝM	 MĚJTE PŘEHLED O PRÁCI LIDÍ	 ROZPOZNEJTE VHODNÉ ČLENY TÝMU
----------------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--------------------------------------

www.motiv-ace.cz

MOTIVACE

Řešení, které se skládá z

- konzultační služby - Jak zorganizovat práci v týmu a podpořit agilní prvky řízení,
- cloudové aplikace MOTIV-ACE® přístupné přes prohlížeč a mobil, která umožňuje spolupráci odkudkoliv a v reálném čase.

SW aplikace konkrétně umí

- podpořit vznik a udržení skutečné spolupráce v projektových, inovačních a změnových týmech
- Konkrétně:
 - Transparentně zobrazit kdo jak přispěl (k tomu, že máme společný úspěch)
 - Složitost práce zkomprimuje do jednoho čísla na základě měření stráveného času, kvality výsledku a profesionality práce řešitele - KREDITU
- Podpořit proces
 - Plánovací porady projektu
 - Kontrolní porady k projektu
- Kredity jsou zabezpečeny proti následným neautorizovaným změnám
- Přirozeně, jako vedlejší efekt práce na projektu, vznikají důležitá manažerská data o fungování týmů pro následné analýzy a pohledy

Doposud ověřené oblasti

MOTIVACE



Úkoly a projekty



Nový business záměr
a produkt



Inovační management



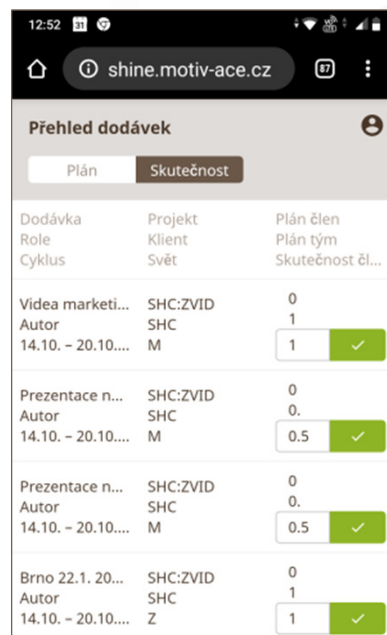
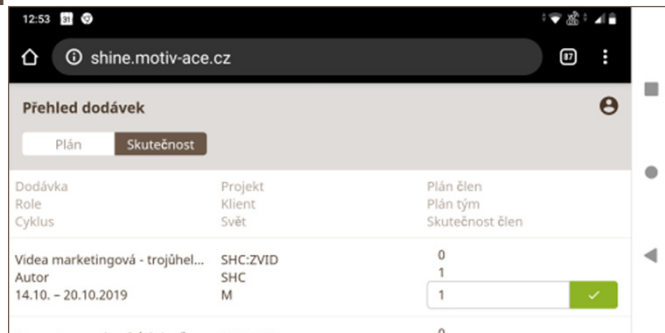
Zlepšení kultury porad



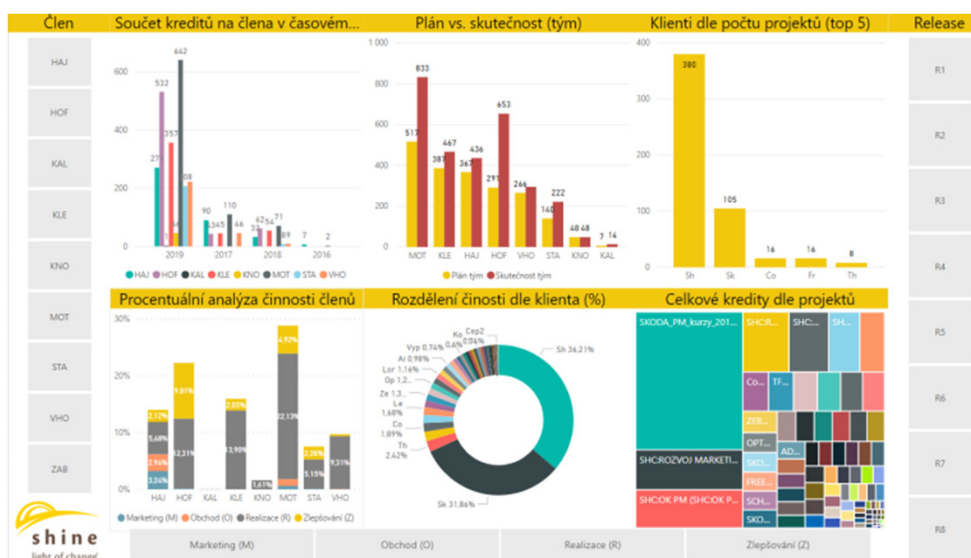
Oceňování za
mimořádnosti

8

Cloudové IT řešení a vykazování pozornosti pomocí mobilu



Vizualizace dat pomocí Microsoft Power BI



10

Samostudium on-line

Strategický přístup, agilita a pružnost

Téma strategického přístupu a agility je v blogu SHINE (www.shine.cz/blog) zastoupeno

- o HAJKR J.: [Jak uchopit strategii](#) [online] ©2017 [cit. 20.4.2017]
- o HAJKR J.: [Jak uspět v čase rychlých změn](#) [online] ©2017 [cit. 20.4.2017]
- o HAJKR, J.: [Naučená bezmocnost a manažeři](#) [online]. ©2017 [cit. 3.1.2017] :
- o HAJKR, J.: [Agilita nebo pružnost? Jak uspět v čase rychlých změn](#) [online]. ©2017 [cit. 3.1.2017]
- o MOTAL, M., HAJKR, J.: [Trápí vás množství změn? Nežijte v iluzích a vyhněte se ignoranci](#) [online]. ©2017 [cit. 3.1.2017]
- o HAJKR J., ADÁMEK M.: [Kyberprostor: Začnou vznikat první firmy zcela bez zaměstnanců](#) [online]. ©2017 [cit. 3.1.2017]
- o MOTAL M.: [Jak motivovat lidi k inovacím](#) [online] ©2018 [cit. 20.8.2018]

Trendy v oblasti projektového řízení:

- o HAJKR J., MOTAL M.: [Jak motivovat lidi na projektech](#) [online] ©2016 [cit. 8.1.2016]
- o HAJKR J., MOTAL M.: [Trendy v oblasti projektového řízení](#) [online]. ©2018 [cit. 3.1.2018]



Diskuse

www.shine.cz

www.jaknazmenu.cz

www.motiv-ace.cz



josef.hajkr@shine.cz



<https://www.linkedin.com/company/shine-consulting-sro>



Související témata:

Efektivní
řízení
projektů

Strategické
řízení
projektů a
změn

Jak zavést
agilitu, aby
skutečně
pomáhala

Inovace –
skloubení
řádu a
chaosu



shine
light of change®

JSME PRŮVODCI NA CESTĚ ZMĚN.
Ušetříme vám čas a peníze při realizaci projektů, změn a inovací.



Projektové řízení



Strategické řízení
projektů a změn



Motiv-ACE



Příprava
k certifikaci

www.shine.cz