

Hybridné projektové riadenie – prax a skúsenosti

Ing. Branislav Gablas, PhD.

Aké sú skúsenosti a hybridným riadením v zahraničí?

Realizovanie vedeckého výskumu

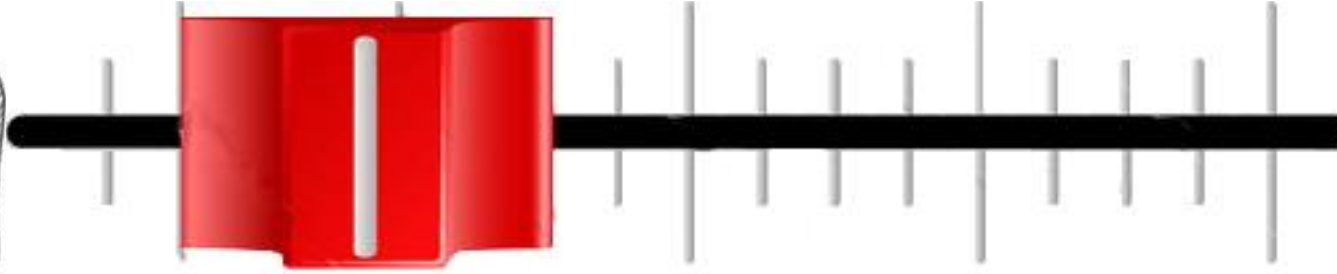
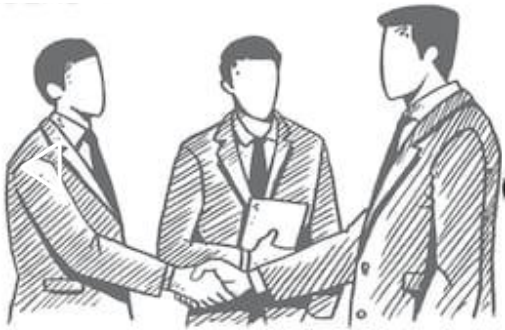
Získanie celosvetových skúseností

Identifikovaní respondéri na LinkedIn

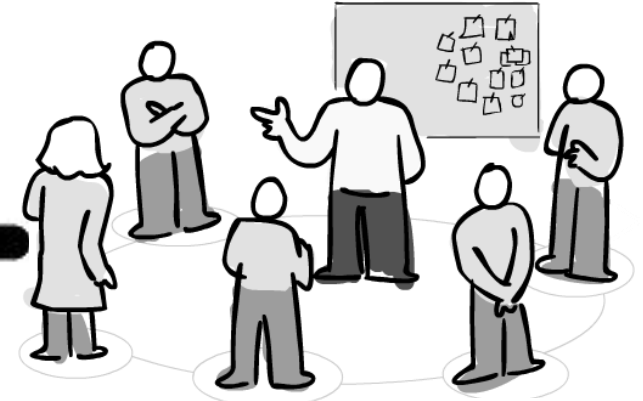
Vyhodnotenie výsledkov

Koľko agility je tak akurát?

Klasické riadenie

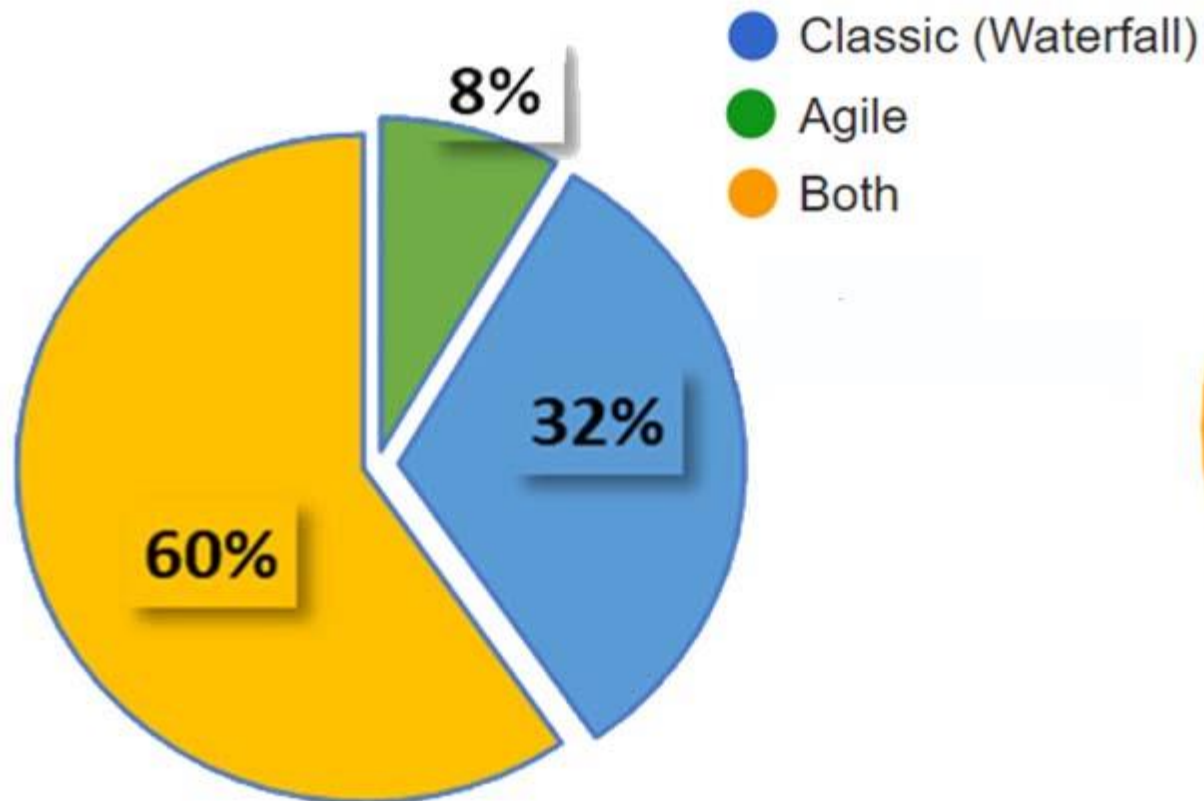


Agilné riadenie

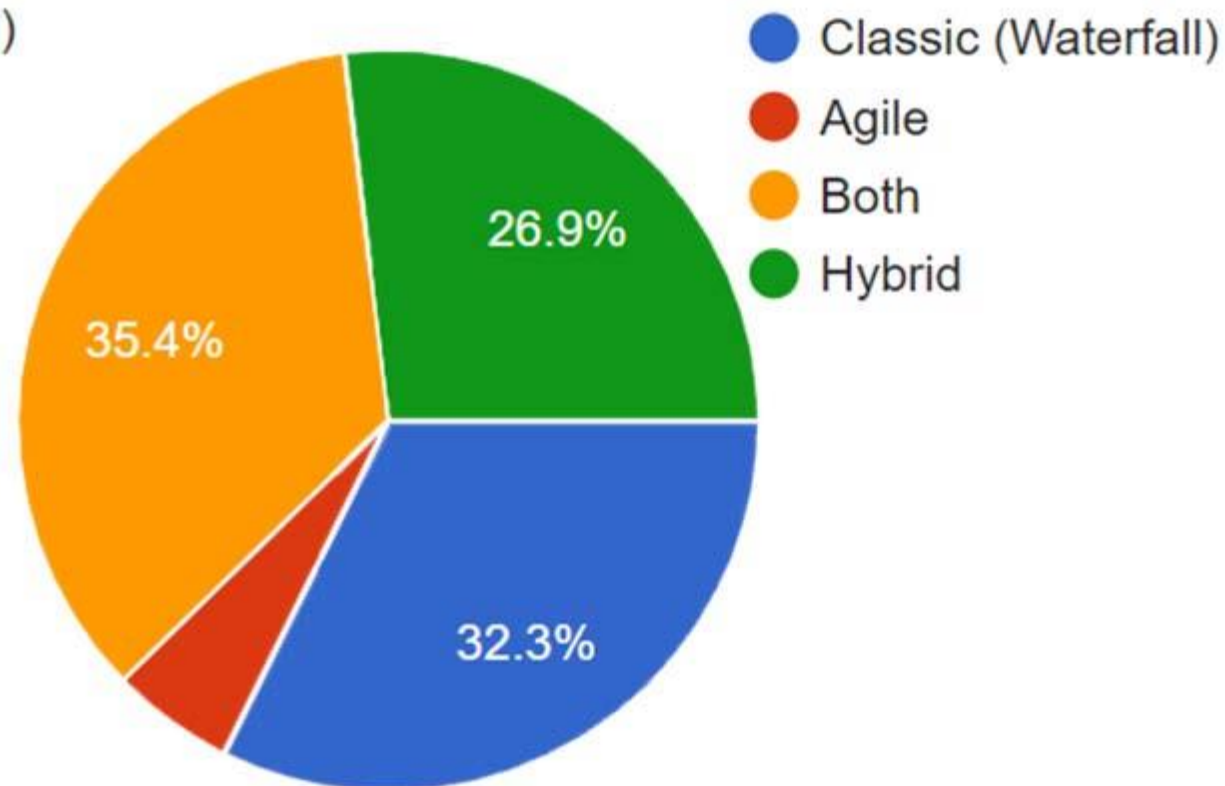


Skúsenosti projektových manažérov

2018



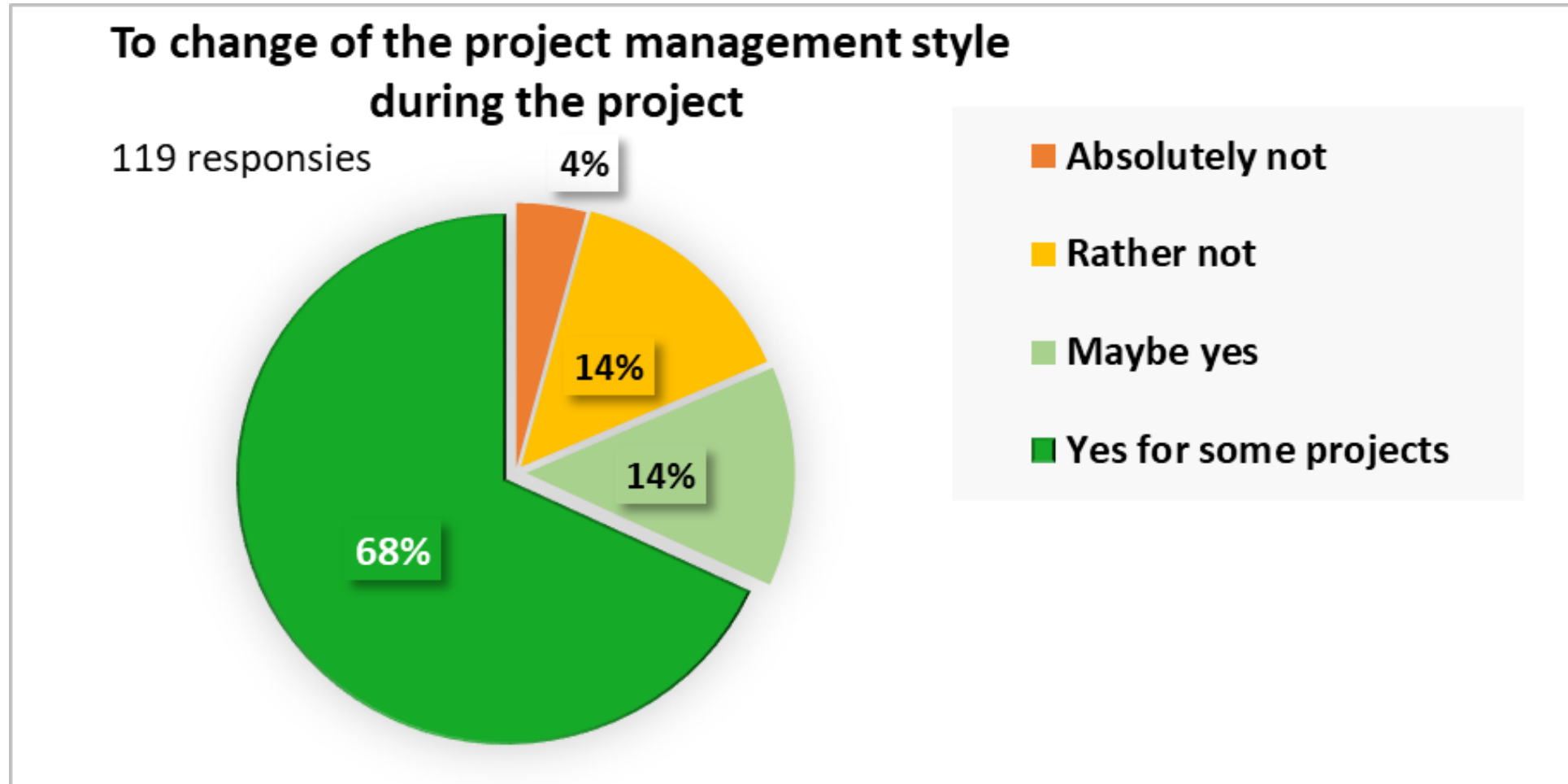
2019



Zmena štýlu riadenia počas projektu

"Je možná zmena štýlu riadenia počas životného cyklu projektu?"

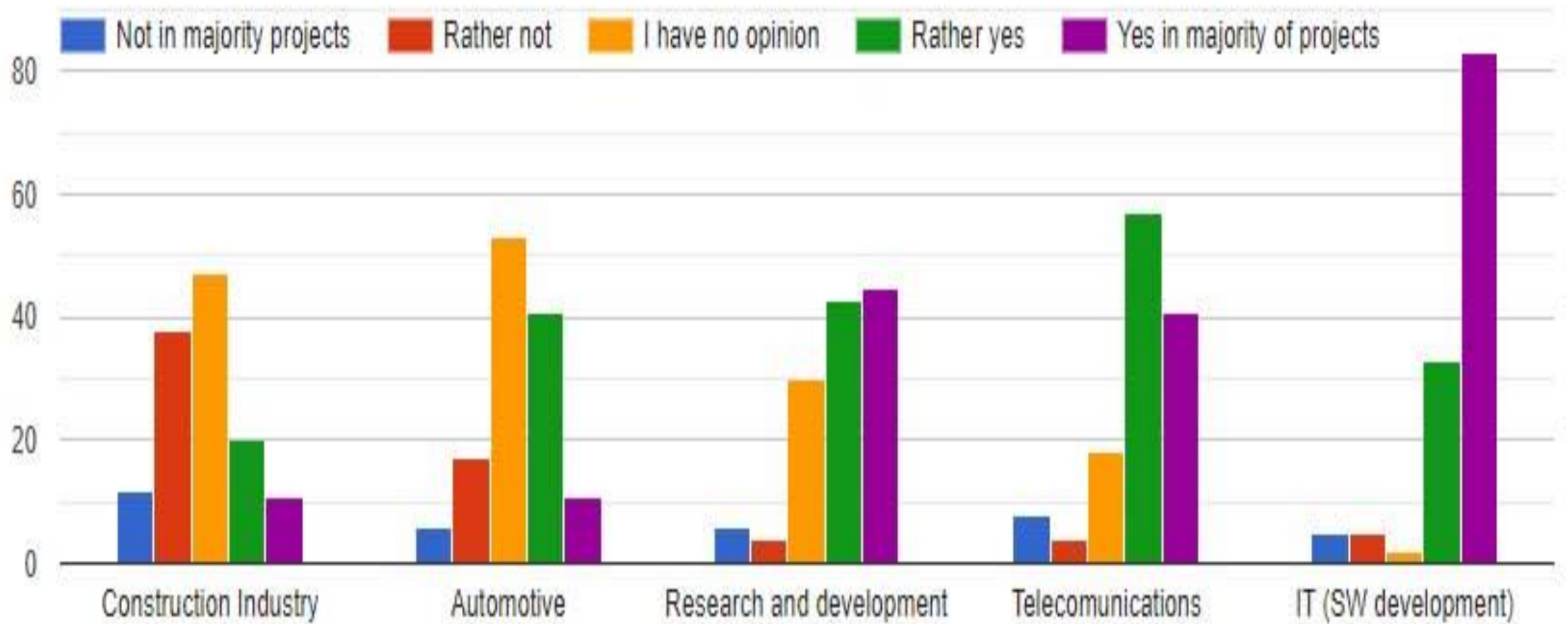
Zmena štýlu riadenia počas projektu



Zmena štýlu riadenia pred začatím projektu

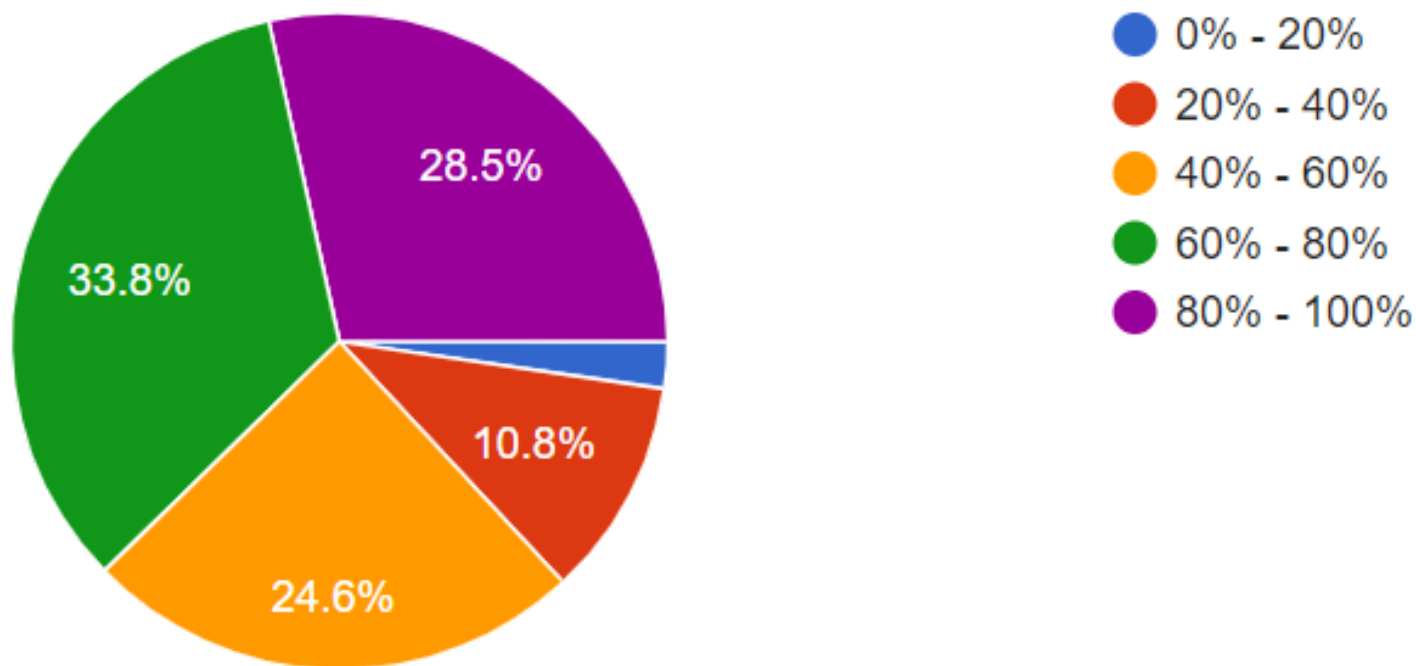
"Je možné v oblastiach (uvedené príklady oblastí), kde sa v súčasnosti realizujú klasicky riadené projekty zaviesť riadenie založené na hybridnom modeli?"

Ktoré priemyselné odvetvie?



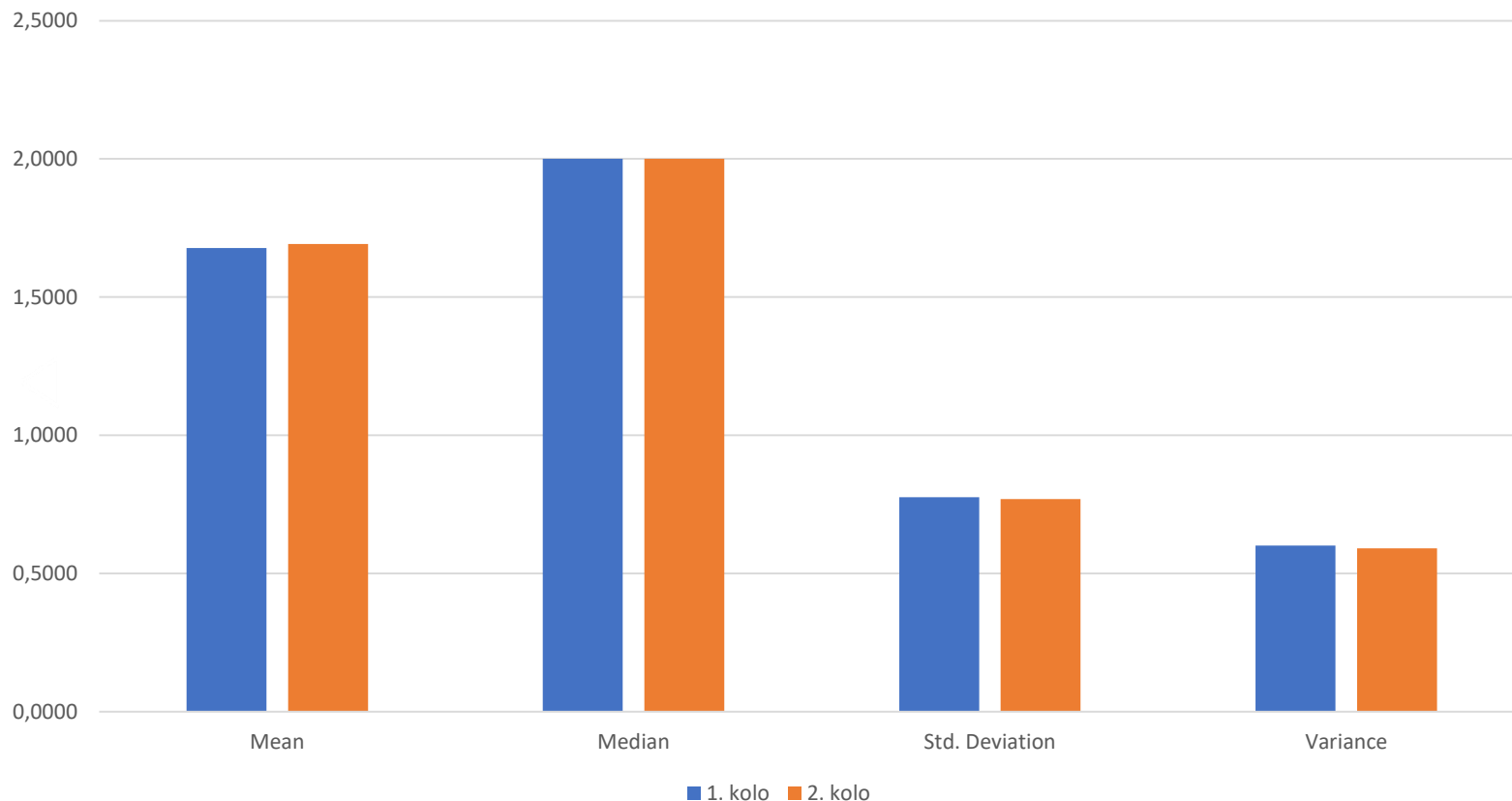
Zmena štýlu riadenia v IT projektoch

Koľko percent IT projektov bude úspešnejších
zavedením Agilných postupov



Vyhodnotenie výsledkov Dephi metódou

Výsledok Delphi metódy



Priemer – 1,67/1,69

Štd. odchýlka - 0,77/0,76

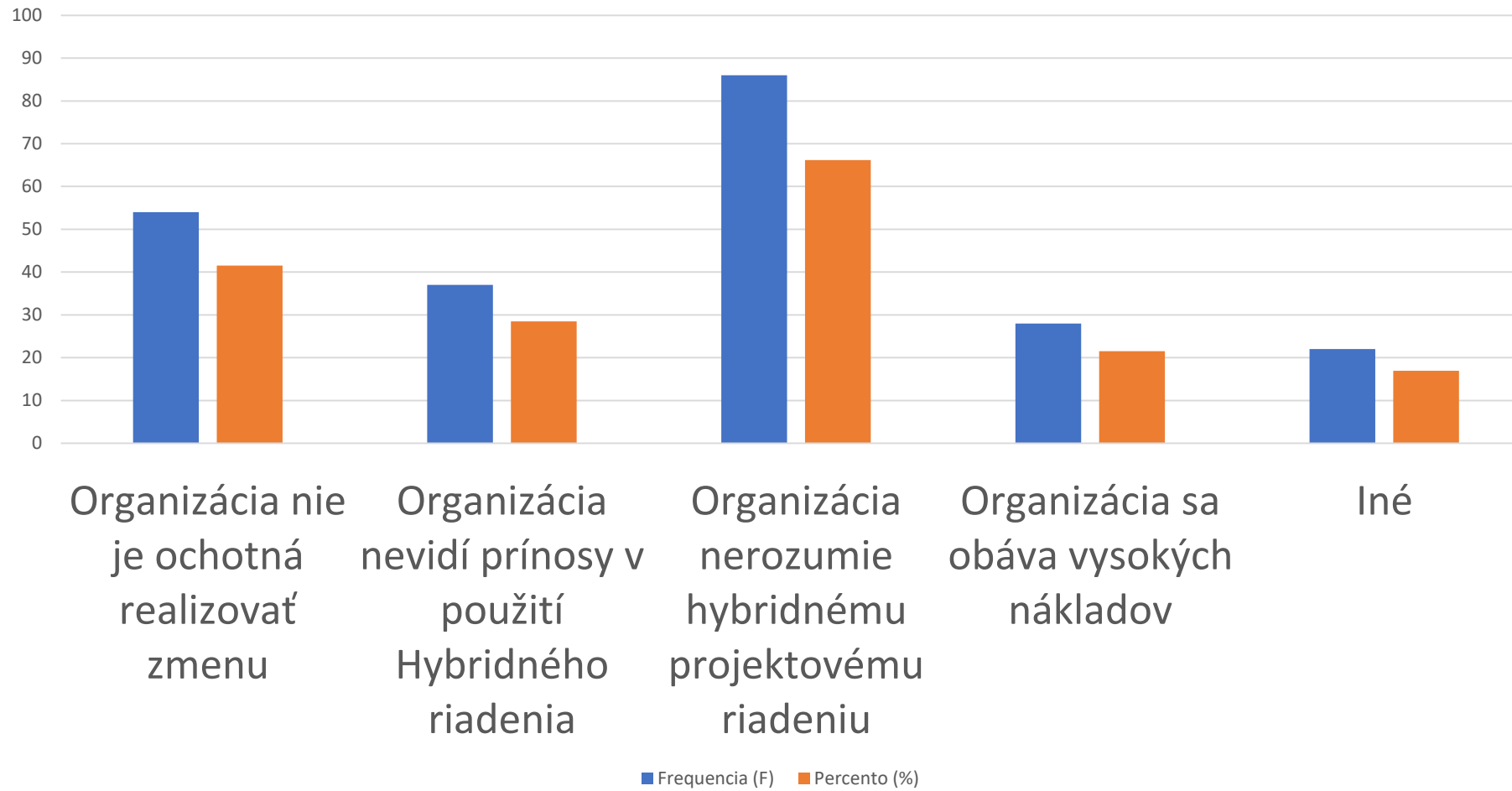
Rozptyl – 0,601/ 0,591

Presný výpočet hodnoty:

**73% IT projektov by
profitovalo z použitia
agilného riadenia**

Prečo firmy nechcú hybridné riadenie

Dôvody neprijatia hybridného riadenia



Prečo firmy zavádzajú agilné riadenie

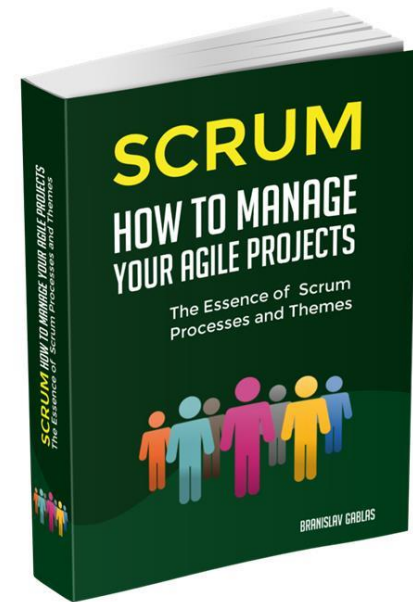
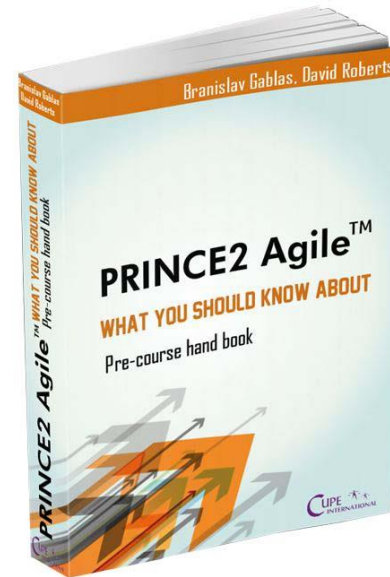
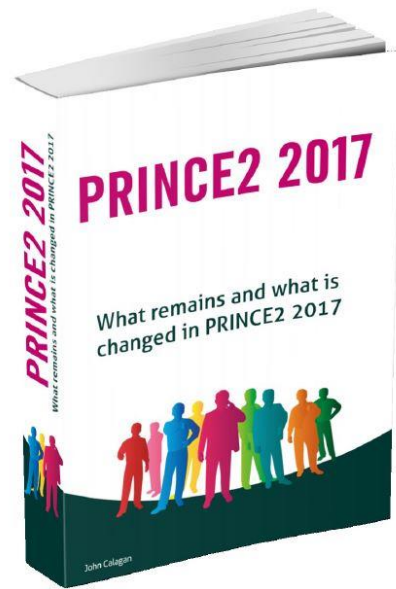
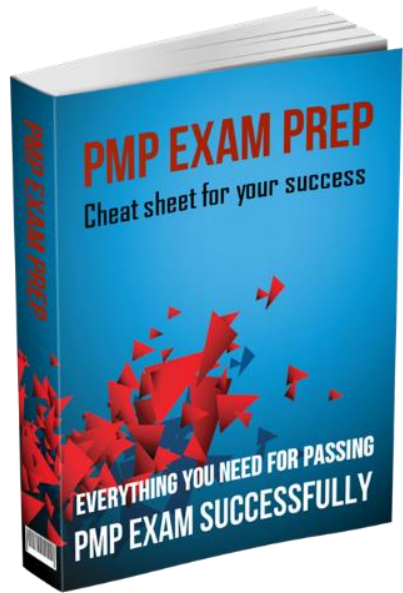
Implementácia malých agilných konponentov je možná ak:	Frequencia (F)	Percento (%)
Existuje súhlas s implementáciou agility naprieč organizáciou	46	35,7
Rozhodne o tom vedenie firmy	46	35,7
Prínosy sú vyššie ako náklady	40	31
Zákazník vyžaduje Hybridné riadenie	53	41
Firmy hľadajú možnosti na zvýšenie efektivity	58	45
Firmy chcú zvýšiť efektivitu a konkurencieschopnosť	64	49,6
Firmy chcú prejsť na agilné riadenie malými krokmi	58	45
Iné	6	4,7
Spolu	371	99,2
Chýbajúca odpoveď	1	0,8
Spolu	130	100

Kedy má zmysel aplikovať hybridné riadenie?

- v špecifických priemyselných oblastiach
- ak existuje súhlas naprieč organizáciou
- zákazník požaduje agilné riadenie
- hybridné riadenie zvýši efektivitu
- obava zaviezt' agilné riadenie skokovo

Ďakujem za pozornosť

Braňo Gablas



PROJECT
ACADEMY

 **PRINCE-2.sk**
skolenie@prince-2.sk