

Preoč projekty zlyhávajú?

The logo for eFOCUS, featuring a stylized orange 'e' followed by the word 'FOCUS' in white capital letters. The text is positioned above a horizontal orange line.

eFOCUS

Panelová diskusia

Východiská a predpoklady

- 1. Projekt môže byť neúspešný len z dvoch hľadísk:
 - a) projekt nedosiahol stanovené **ciele**
 - b) projekt dosiahol stanovené ciele ale nedosiahol očakávané **benefity**
- 2. **Predčasné ukončenie** projektu neznamená, že projekt bol neúspešný a vychádza zásadne z "business case" - zdôvodnenie projektu
- 3. Projekt môže predčasne ukončiť **len sponzor projektu** (resp. steering committee) z dvoch dôvodov:
 - a) projekt už nie je ďalej reálny (ciele sa nedajú dosiahnuť)
 - b) projekt už nie je ďalej efektívny (ciele sa síce dajú dosiahnuť ale cena je neakceptovateľná)
- 4. Projektový manažér **MUSÍ** požiadať sponzora o predčasné ukončenie projektu, pokiaľ rozpozná jednu z uvedených situácií

Otázka č. 1 / 2

1. Dokážeme sa zhodnúť na **definícii** pojmu "Neúspešný projekt,,
 - podľa čoho poznáme, že náš projekt **bude** neúspešný?
 - dá sa takáto situácia rozpoznať **v predstihu**?
 - aké **znaky** najspoľahlivejšie indikujú, že projekt bude neúspešný?
2. Čo robiť, ak sponzor projektu **vedome chce** aby projekt bol neúspešný?
 - čo robiť ak sponzor projektu tak chce **nevedome**?

Otázka č. 3 / 4 / 5

3. Je **každý** predčasne ukončený projekt neúspešný?
- je každý projekt ukončený v štandardnom trojuholníku úspešný?
4. Súvisí **neúspech projektu** viac s projektovými cieľmi alebo benefitmi?
- aké je postavenie business case pri hodnotení úspechu projektu
5. Ako si má PM **chrániť meno** a image pri neúspešnom projekte?

Otázka č. 6 / 7 / 8

6. Ako **prezentovať** neúspešný projekt vedeniu?
- stakeholderom / verejnosti

7. Ako riešiť **konflikt** medzi stakeholdermi pri hodnotení úspešnosti projektu?

8. **Kto** rozhoduje, či je projekt úspešný?
- kto má povinnosť ho odkomunikovať na verejnosti?

Otázka č. 9 / 10

9. Ktoré **"babráctva"** spôsobia takmer určite zlyhanie projektu na jeho konci? - čo ešte spoľahlivo vedie k zlyhaniu ...?
- nedostatočne definované ciele projektu?
 - nekvalitná WBS?
 - chýbajúci risk / change management?
 - nefunkčná komunikácia?
10. Ktorá zručnosť/kompetencia projektového manažéra je **klúčová**, pokiaľ chceme predísť zlyhaniu projektu?

7 príkladov príliš „mäkkého“ riadenia projektu



Neal Whitten

1. Správaš sa ako keby si mal zodpovednosti bez právomocí
2. Prestal si trvať na poctivom riadení projektu a správnej biznis analýze
3. Viac sa sťažuješ ako konštruktívne riešiš problémy a doťahuješ ich k riešeniu
4. Vyhýbaš sa zúčastňovať na riešení problémov
5. Odkladáš dôležité rozhodnutia
6. Nesprávaš sa ako vlastník procesu/organizácie
7. Ku všetkému požaduješ osobné vyjadrenie/schválenie od iných organizačných zložiek/funkcií

Ďakujeme za pozornosť

