

Prieskum o stave projektového riadenia



Vladimír Kaštier, EY

Ako riadime projekty?

Vybrané výsledky z prieskumu
riadenia projektov



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Building a better
working world

Ako ich môžeme riadiť lepšie?

Vybrané výsledky z prieskumu
riadenia projektov



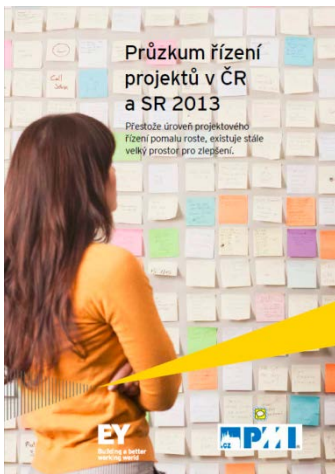
The better the question. The better the answer. The better the world works.



Building a better
working world

Prieskum

- ▶ Ôsmy ročník
- ▶ 123 spoločností v SR a ČR



- ▶ EY (predtým Ernst & Young)
- ▶ S podporou Slovenskej a Českej komory PMI

Projekty

1
2
3

Celkový počet realizovaných projektov rastie.

Rastie aj podiel kratších a lacnejších projektov.

Až desatina projektov má rozpočet nad 500.000 Eur.

Projekty

Najčastejšie realizované:

- ▶ 1) Modernizácia IT
- ▶ 2) Vývoj alebo uvedenie nového produktu
- ▶ 3) Významné kapitálové investície
- ▶ 4) Znižovanie nákladov

Najmenej úspešné:

- ▶ 1) Reštrukturalizácia procesov
- ▶ 2) Vývoj alebo uvedenie nového produktu
- ▶ 3) Modernizácia IT
- ▶ 4) Znižovanie nákladov

Projekty

- ▶ V termíne a v rozpočte dokončených 56 % projektov
- ▶ Podľa odpovedí (:
- ▶ Päťina projektov má formálne navýšený rozpočet o 25% a viac.
- ▶ Najčastejšími dôvodmi neúspechu:
 - ▶ Zmena rozsahu kvôli nesprávnemu zadefinovaniu
 - ▶ Rozdielne očakávania o výstupoch
 - ▶ Príliš optimistický rozpočet alebo plán
- ▶ Začiatok projektu!

Projektoví manažéri

- ▶ 70% projektov je riadených zamestnancom s pozíciou "Projektový manažér".
- ▶ Polovica PM riadi dva až tri projekty súčasne.
- ▶ Odmena manažérov je v polovici prípadov čiastočne naviazaná na úspešnosť projektu.
- ▶ Odmena 44% manažérov nie je vôbec naviazaná na úspech projektu.
- ▶ Iba 9% spoločností neposkytuje žiadne vzdelávanie.

PMO

- ▶ Služby PMO sú považované za prínosné najmä kvôli:
 - ▶ výber a vývoj metodiky,
 - ▶ poskytovaníu informácií o najlepších postupoch a štandardoch.
 - ▶ koordinácia schvaľovania projektov a plánovanie portfólia projektov.
- ▶ Počet spoločností s Project management office klesol.
- ▶ 58 % v roku 2013 vs 44% v roku 2015.
- ▶ Ak ste v PMO, pýtajte si feedback a pracujte na internom marketingu.

Nástroje

- ▶ Najčastejšie využívané štandardy:
 - ▶ interné štandardy (65 %),
 - ▶ PMI (13 %) a PRINCE 2 (12 %).
- ▶ Najčastejšie používaný softvér: MS Project, MS Excel
- ▶ Ďalšie nástroje:
 - ▶ Google Docs, Cloud služby,
 - ▶ Skype, videokonferencie.
- ▶ Zlepšenie komunikácie!

Vízia

- ▶ 40% respondentov vyjadrilo názor, že **projektové riadenie v ich spoločnosti sa vzhľadom k budúcim potrebám musí zlepšiť.**

Top 3 rady

1

Nepodceňujte procesné zmeny.

2

Vyvarujte sa prílišnému optimizmu pri plánovaní projektov.

3

Zlepšite komunikáciu prostredníctvom nových IT nástrojov.

Služby EY

- ▶ Štúdie uskutočniteľnosti
- ▶ Zavádzanie projektového riadenia
- ▶ Riadenie projektov, podpora PMO
- ▶ Priebežné uistenie o stave projektu

Ďakujem za pozornosť.

*e*FOCUS

Vladimír Kaštier, EY