



Rekonštrukcia a modernizácia sústav centrálneho zásobovania teplom - okruh U60303 – Blažej Bullu, Martin

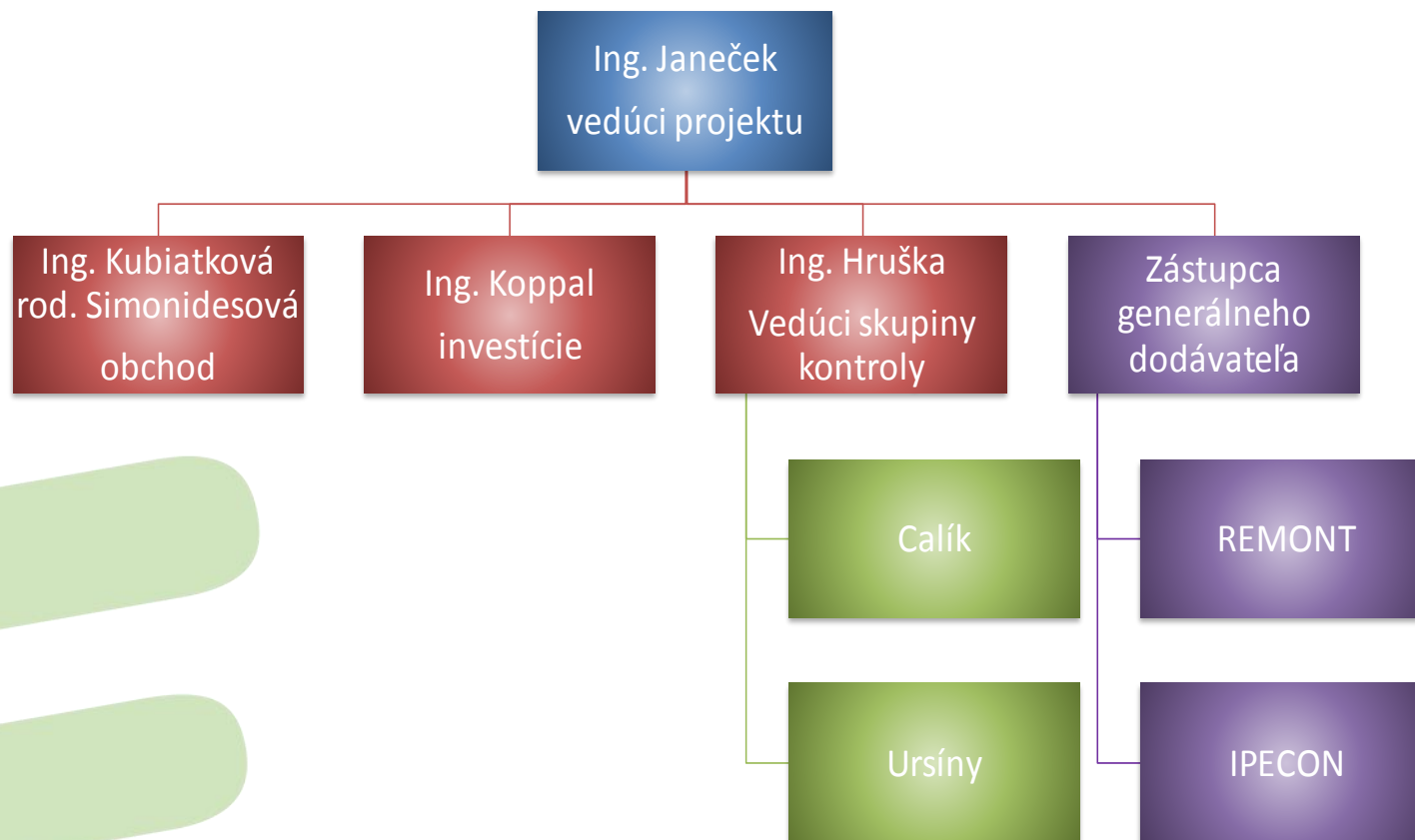


■ Mestské časti v Martine





■ Organizačná štruktúra





■ Analýza stakeholderov

Č.	Stakeholder	Vzt'ah	Očakávania / Možné hrozby / Konflikty	Opatrenie	Zodpovedný	Termín	Poznámka
1	OSBD	Pozitívny	Nie	komunikácia s energetikom	Ing. Janeček	priebežne	
2	Martinská teplárenská, a.s.	Neutrálny	Nie	komunikácia s GR	Ing. Letko	priebežne	
3	mesto Martin	Neutrálny	Nie	komunikácia s primátorom a poslancami msč	Ing. Letko	priebežne	
4	Martico, s.r.o.	Pozitívny	Nie	komunikácia s konateľmi	Ing. Letko	priebežne	dátové siete
5	SVB	Neutrálny	Áno	pravidelná komunikácia s predsedom SVB + stretnutia s vlastníkami bytov	Ing. Simonidesová	priebežne	
6	Ostatní odberatelia	Neutrálny	Áno	priebežné monitorovanie	Ing. Simonidesová	priebežne	
7	Projektanti:	Pozitívny	Nie	kontrolné dni	Ing. Koppal	priebežne	
8	Dodávateľia:	Pozitívny	Nie	kontrolné dni	Ing. Koppal	priebežne	



■ Analýza rizík

Riziko	Interné / Externé	Dátum identifikácie	Identifiko val (meno)	Dopad na projekt	Pravde podobn ost' nastatia	Priorita	Preventívne opatrenie	Status	Vlastník Rizika
Počasie	Externé	14.1.2013	JL	Stredný	30%	Malá	-	Nenastalo	
Vyššia moc	Externé	14.1.2013	JJ	Veľký	10%	Malá	-	Nenastalo	
Vedenia inžinierskych sietí	Externé	14.1.2013	MK	Stredný	10%	Malá	-	Uzavreté	Ing. Koppal
Dodávateľa	Interné	14.1.2013	JL	Veľký	10%	Malá	zmluvné podmienky	Nenastalo	Ing. Koppal
Chýba priestor pre OST	Externé	14.1.2013	MS	Malý	10%	Malá	úprava PD	Uzavreté	Ing. Simonides
archeologický prieskum	Externé	11.2.2013	MK	Stredný	30%	Stredná	-	Uzavreté	Ing. Koppal
Posunutie termínu realizácie	Externé	2.5.2013	BV	Veľký	90%	Veľká	jednania s dodávateľmi	Identifikované	Ing. Letko
Pozastavenie projektu	Interné	2.5.2013	MK	Veľký	50%	Veľká	kvantifikácia možných dopadov	Identifikované	Ing. Koppal
Pracovná vyťaženosť členov tímu	Interné	2.5.2013	JJ	Stredný	60%	Stredná	prerozdelenie projektových úloh	Identifikované	Ing. Janeček
Nutnosť demontáže starých sekundárnych rozvodov	Externé	2.9.2013	MK	Veľký	10%	Malá	-	Nenastalo	Ing. Koppal
zmena trasy potrubia z dôvodu predaja pozemku a nový majiteľ nesúhlasí s umiestnením HV	Externé	2.9.2013	MK	Stredný	50%	Stredná	zmena trasy	Uzavreté	Ing. Koppal



■ WBS

fáza projektu	činnosť/úloha	plán. termín	aktuál.pl. termín	skutoč. termín	zodpovedný
fáza plánovania a prípravy projektu					
1.1	projektový zámer	30.11.2010		18.6.2012	Letko/Janeček
1.2	menovanie členov projektového tímu-kick off	28.9.2012		28.9.2012	Janeček
1.3.	komunikacia s odberateľmi a uzatvorenie zmlúv o budúcich zmluvách; vybavovanie vecných bremien a pod.	15.3.2013		15.3.2013	Kubiatková
fáza prípravy projektovej dokumentácie					
2.1	zmena realizačného projektu (PD pre stav. konanie)	31.1.2013		21.1. 2013	Koppal
2.2	v्यavovanie povolení - stavebné povolenie	15.5. 2013		15.3.2013	Koppal
fáza zmluvy					
3.1	uzavretie zmluvy s dodávateľom 1-vonkajšie rozvody	30.5.2013	31.7.2013	22.7.2013	Predst.
3.2	uzavretie zmluvy s dodávateľom 2-KOST-montáž technológ	30.5.2013	15.9.2013	5.9. 2013	Predst.
3.3	odovzdanie staveniska dodávateľom	14.6.2013	1.8.2013	1.8. 2013	Koppal



■ WBS

realizácia rozvodov

4.1	objednávka komponentov predizolovaného potrubia	28.6.2013	30.8.2013	26.8.2013	Koppal
4.2	vytýčenie inžinierskych sietí	14.6.2013	16.8.2013	14.8.2013	Koppal/Lukáč
4.3	geodetické zameranie trasy	14.6.2013	16.8.2013	14.8.2013	Koppal/Lukáč
4.4	výkopové práce -začiatok	17.6.2013	23.8.2013	20.8.2013	Koppal/Lukáč
4.5	realizácia montáže potrubia	1.7.2013	2.9.2013	2.9.2013	Koppal/Lukáč
4.6	tlaková skúška potrubia	15.8.2013	18.10.2013	16.10. 2013	Koppal/Lukáč
4.7	zaizolovanie potrubia - spojky	19.8.2013	18.10.2013	18.10.2013	Koppal/Lukáč
4.8	predpínanie potrubia	2.9.2013	31.10.2013	30.10. 2013	Koppal/Lukáč
4.9	zásyp potrubia	16.9. 2013	15.11.2013	31.10.2013	Koppal/Lukáč
4.10	vonkajšie úpravy spevnených plôch	31.10.2013	31.12.2013	18.12.2013	Koppal/Lukáč
4.11	vonkajšie úpravy nespevnených plôch	31.10 2013	31.12.2013	18.12.2013	Koppal/Lukáč

realizácia KOST

5.1	objednávka komponentov KOST	28.6.2013	30.8.2013	7.8.2013	Koppal/Kopernický
5.2	stavebné úpravy objektov umiestnenia KOST	15.8.2013	15.10.2013	11.10.2013	Koppal/Kopernický
5.3	dodávka KOST na stavbu	31.8.2013	18.10.2013	14.10.2013	Koppal/Kopernický
5.4	schválenie harmonogramu montáže a spustenia KOST	1.7.2013	6.9.2013	5.9.2013	Koppal/Kopernický
	montáž ,montáž určených meradiel, spustenie KOST v				Koppal/Kopernický/
5.5	objektoch a 72hod. skúšky	30.9.2013	29.11.2013	20.11.2013	Hruška/Calík/Ursíny
5.6	tepelné izolácie KOST	15.10.2013	31.12.2013	11.11.2013	Koppal/Kopernický
5.7	komunikácia na dispečing	15.10.2013	31.12.2013	18.12.2013	Koppal/Kopernický



■ WBS

ukončenie stavebnej činnosti

6.1	protokolárne odovzdanie diela - rozvodov	31.10.2013	31.12.2013	18.12.2013	Koppal/Lukáč
6.2	protokolárne odovzdanie diela -KOST	31.10.2013	31.12.2013	18.12.2013	Koppal/Kopernický
6.3.	kolaudačné konanie	31.10.2013	31.12.2013	19.12.2013	Koppal

vyhodnotenie projektu

7.1	prvotné vyhodnotenie výsledkov projektu	30.6.2014		16.6.2014	Janeček
7.2.	celkové vyhodnotenie	31.3.2015			Janeček/Koppal



■ Mesačný status report.

Rekonštrukcia a modernizácia CZT - CV5 B.Bullu

Číslo projektu: SMT/2012/012 VRKOST /2013 /A

Vedúci projektu: Ing. Jozef Janeček

Kategória: A

Status report

Status

☒ Prebieha ☐ Zrealizovaný ☐ Zrušený ☐ Pozastavený

Dátum: 1.11.2013 Poznámky a zdôvodnenie stavu projektu / Dosiahnuté úspechy: Dátum: 30.11.2013

Green Ukončenie výstavby KOST. Zahájenie skúšobnej prevádzky. Prebiehajú dokončovacie stavebné práce. Prebieha skúšobná prevádzka. **Green**

Detailný stav	10%	20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	100%	>100%
Rozsah	Green	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Čas	Green	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Zdroje	Green	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Rozpočet	Green	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Vyhodnotenie míľnikov

Míľnik	%	Status	Plánovaný	Aktualizovaný	Skutočný termín
Právoplatné stavebné povolenie	100%	Green	30.5.2013		15.5.2013
Zahájenie stavebnej činnosti	100%	Green	15.6.2013		1.8.2013
Ukončenie výstavby vonkajších	100%	Green	30.9.2013	20.12.2013	31.10.2013
Ukončenie výstavby KOST	100%	Green	30.9.2013	21.12.2013	20.11.2013
Ukončenie stavebnej činnosti	70%	Green	30.9.2013	22.12.2013	
Ukončenie skúšobnej prevádzky	50%	Green	1.10.2013	23.12.2013	

Náhľad v projektovom time

Green Poznámky

Vzťah k okoliu projektu

Green Poznámky

Problémy / Kritické	Typ	Opatrenie/Výstup	Stav	Termín	Zodpovedný
Pozastavenie	Riziko	kvantifikácia	splnené	31.7.2013	Ing. Koppal
Posunutie termínu	Riziko	rokovanie s	splnené	31.7.2013	Ing. Letko
	Úloha	po predložení	splnené	31.8.2013	Ing. Janeček/Ing.



■ Riadenie zmien v projekte.

Projekt: Rekonštrukcia a modernizácia CZT-CVS B. Bullu
Číslo projektu: SMT/2012/01VRKOST/2013/A
Vedúci projektu: Ing. Jozef Janeček
Verzia/Dátum: 17.9.2013

Požiadavka na zmenu

Číslo zmeny: 01	Navrhovateľ: Ing. Jozef Janeček	Dátum: 17.9.2013
Názov a popis zmeny: Zmena termínu ukončenia projektu.		
Prínosy- účel: » Zmena bola vyvolaná pozastavením projektu v súvislosti s očakávanými významnými úpravami legislatívy v novej vyhláške URSO		
Riziká: » Počasie - identifikované.		
Predpokladaný vplyv na rozpočet projektu: » Bez vplyvu na rozpočet. » ...		
Predpokladaný vplyv na harmonogram realizácie: Posun termínu ukončenia projektu o cca 1,5 mesiaca		
Ostatné nároky na zdroje: » Bez nároku na zdroje » ...		
ROZHODNUTIE: Na základe posúdenia vzniknutého stavu, bol termín ukončenia projektu posunutý na 20.12.2013.		
Ing. Jozef Janeček vedúci projektu		Ing. Ján Letko vlastník projektu



■ Záverečná správa z projektu.

Projekt: Rekonštrukcia a modernizácia CZT-CVS B.Bullu
Číslo projektu: SMT/2012/01VRKOST/2013/A
Vedúci projektu: Ing. Jozef Janeček
Verzia/Dátum: v0



Záverečná správa z projektu

Celkové zhodnotenie projektu:

» Cieľom projektu bola rekonštrukcia okruhu B.Bullu zo štvorrúrového systému na dvojrúrový. V rámci rekonštrukcie boli vybudované rozvody z predizolovaného potrubia a domové odovzdávacie stanice v objektoch odberateľov.

Vyhodnotenie dosiahnutia cieľov projektu:

» Realizovaním diela došlo k zvýšeniu komfortu, zníženiu tepelných strát (vyhodnotených v cieľoch) a k stabilizácii odberateľských vzťahov na obdobie 8 rokov.

Zhodnotenie: rozsah/ časový plán

- » Projekt sa realizoval v súlade s PD.
- » Projekt bol pozastavený na obdobie 6 týždňov z dôvodu očakávaných zmien vo vyhláske URSO.
- » Realizácia sa uskutočnila v termíne jú-december 2013
- » Projekt bol ukončený kolaudačným rozhodnutím s právoplatnosťou k 9.1.2014

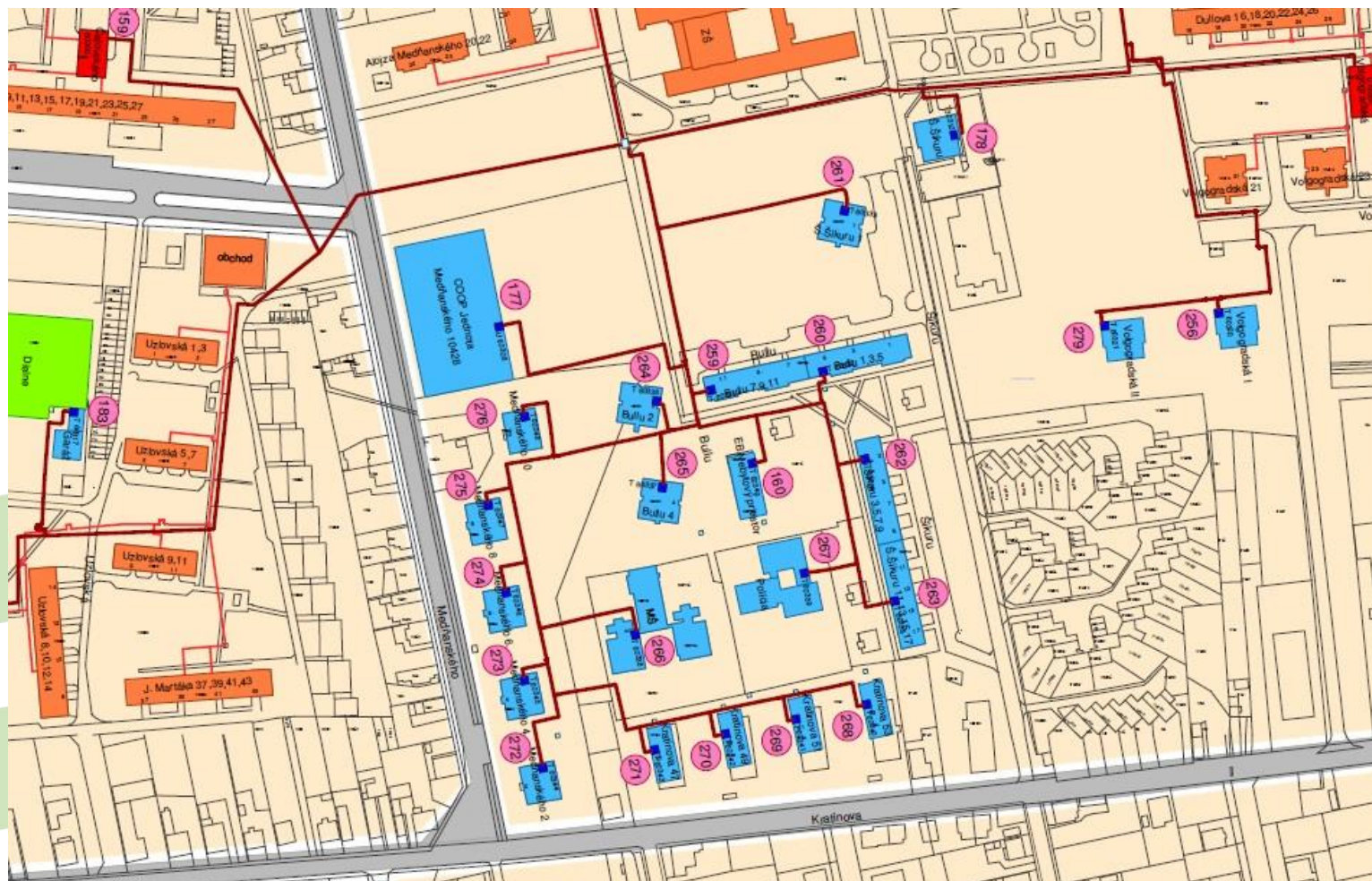


■ Fotografie z realizácie projektu.





■ Zrekonštruovaný okruh Blažeja Bullu.





■ Záverečné zhrnutie

- Projekt bol z pohľadu cieľov a výstupov kompletne zrealizovaný v požadovanej kvalite. Vlastník projektu v plnej miere akceptoval projekt a odsúhlasil záverečnú správu z projektu, čím považujeme projekt za uzatvorený.
- Z pohľadu času došlo k prekročeniu plánovaného termínu. Projekt bol dočasne pozastavený z dôvodu pripravovaných legislatívnych zmien, ktoré sa mali výrazne dotknúť podnikateľského prostredia v oblasti tepelnej energetiky. Po pominutí týchto dôvodov bol projekt obnovený a formou zmenovej požiadavky, bol vlastníkom projektu odsúhlasený nový termín ukončenia s cca 2,5 mesačnou odchýlkou. Časové rozpätie na realizáciu projektu bolo dodržané
- Plánované prostriedky vo výške 707 tis. € neboli prekročené. Skutočné náklady dosiahli objem 696 tis. €.
- Na základe pravidelnej komunikácie so zástupcami vlastníkov bytov (konečných spotrebiteľov tepla) a nebytových priestorov, t.j. používateľov výstupov projektu môžeme konštatovať spokojnosť a naplnenie očakávaní. V tomto roku (november 2014) organizujeme stretnutie s odberateľmi, na ktorom budú oboznámení s prvotným vyhodnotením hospodárnosti prevádzky a dosiahnutými úsporami. Formou spätnej väzby overíme ich subjektívnu mieru spokojnosti s realizáciou projektu.
- Na projekte sme v plnej miere využili metódy projektového riadenia, zavedené v podmienkach koncernu STEFE od roku 2011. Nástroje ako WBS, analýza stakeholderov alebo matica rizík nám pomohli minimalizovať problémy spojené s organizáciou projektu a v konečnom dôsledku tak umožnili riadiť projekt efektívnejšie a prehľadným spôsobom.



■ Pod'akovanie členom projektového tímu



