

# Metodika RIPRAN a její soulad s uznávanou praxí

Jaromír Pitaš, Univerzita obrany

## eFOCUS



Faculty of Military  
Leadership



University  
of Defence

# Řízení rizik

*„V manažerské praxi se při řízení rizik v organizacích a na projektech setkáváme příliš často se zcela **nevhodným pochopením pojmu rizika, chybnou identifikací rizik a následným řízením nesprávně stanovených rizik přesnými postupy rizikového managementu podle některé z uznávaných metodik.**“*



*smetí dovnitř, smetí ven*

# Řízení rizik

## Výchozí požadavek:

V organizaci je nutno používat správné pojmy, jednotný postup, metody pro vytvoření registru rizik a mapy rizik organizace.

Různé postupy, metody aplikované v organizaci pro řízení rizik vedou k



# RIPRAN?

---

- Risk PProject Analysis
- Procesně orientovaná metodika (patent z roku 2000)
- Pro analýzu rizik v projektu

# Metodika RIPRAN

**Celý proces analýzy rizik podle metody RIPRAN se skládá z následujících fází:**

1. Příprava analýzy rizika
2. Identifikace rizika
3. Kvantifikace rizika
4. Odezva na riziko
5. Celkové zhodnocení rizika



**Definování  
kontextu**

# Metodika RIPRAN – identifikace rizika

- HROZBA  $\Rightarrow$  SCÉNÁŘ
- SCÉNÁŘ  $\Rightarrow$  HROZBA

| P.č.    | Hrozba | Scénář                              | Poznámky |
|---------|--------|-------------------------------------|----------|
| aktivum |        | hrozba využívá zranitelnosti aktiva |          |

| P.č. | Rizikový faktor                                        |
|------|--------------------------------------------------------|
|      | „kritický faktor“ – z čeho vychází zranitelnost aktiva |

# Metodika RIPRAN – kvantifikace rizika

## SOUSTAVY VERBÁLNÍHO HODNOCENÍ:

- 2 X 2 X 2
- 3 X 3 X 3
- 5 X 5 X 5

| P.č. | Hrozba | Scénář | P-st | Dopad | Hodnota<br>rizika | Pozn. |
|------|--------|--------|------|-------|-------------------|-------|
|      |        |        |      |       |                   |       |
|      |        |        |      |       |                   |       |

(kvalitativní x kvantitativní)

# Metodika RIPRAN – odezva na riziko

- **TVORBA REZERV** (způsob snížení rizika)
- **POSUNUTÍ RIZIKA** (v metodice chybí)

| P.č. | Návrhy na opatření | Nová hodnota rizika | Náklady na opatření | Zodpovědnost pro zajištění | Pozn. |
|------|--------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|-------|
|      |                    |                     |                     |                            |       |
|      |                    |                     |                     |                            |       |

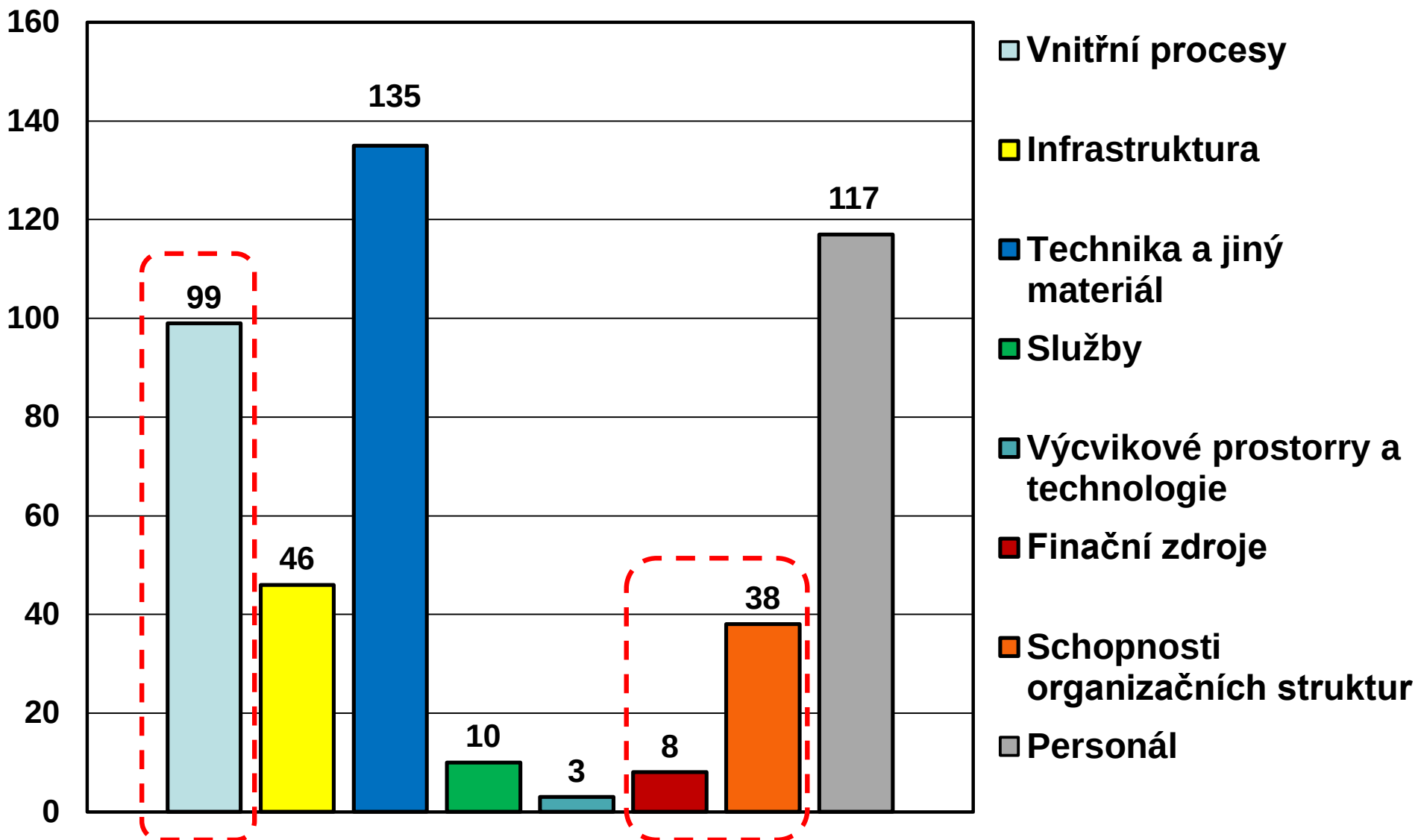
# Metodika RIPRAN

---

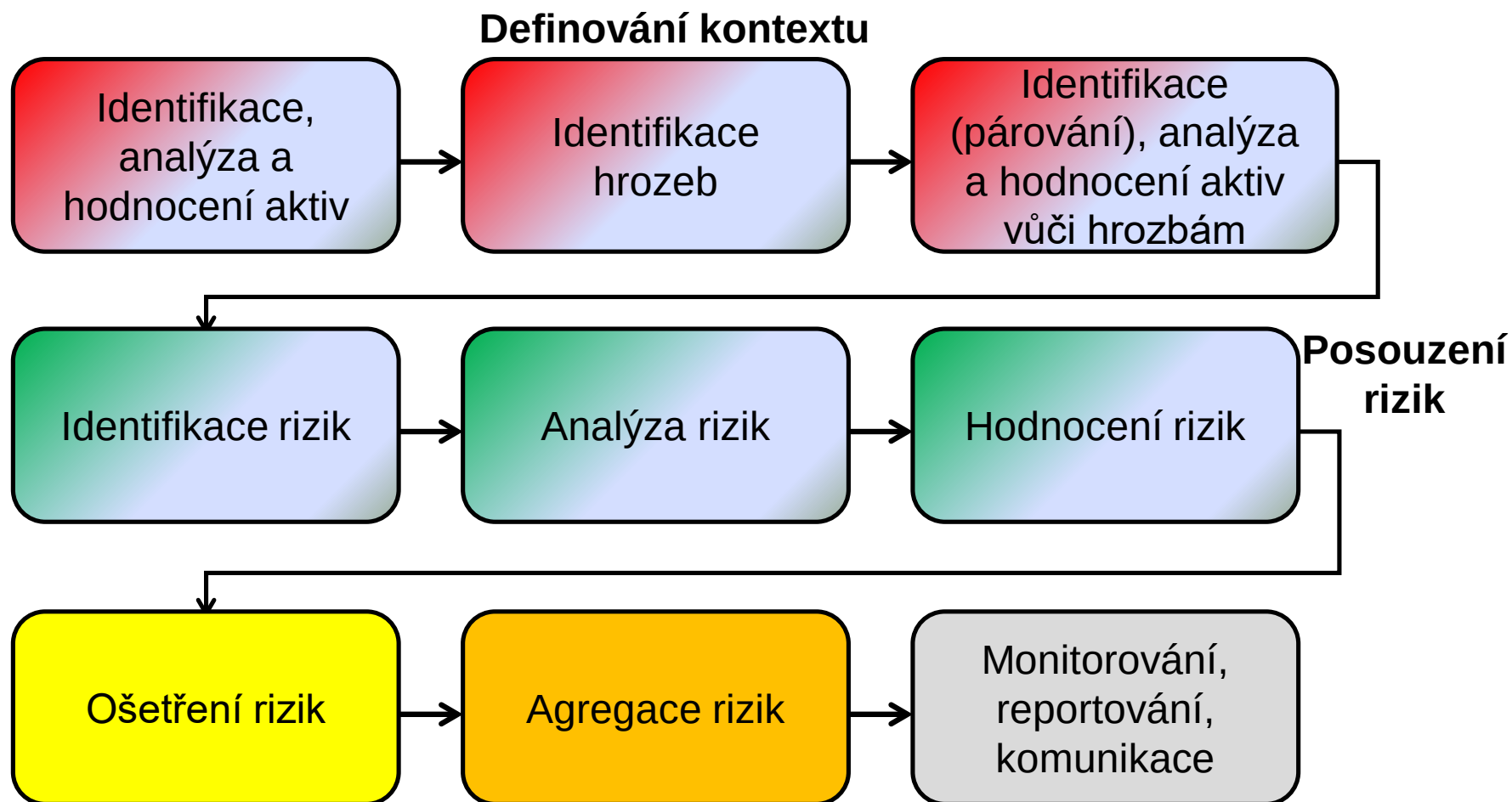
## Předpoklady použití metody:

- **Znalosti a zkušenosti** s řízením rizik v organizaci a v projektovém prostředí
- **Jednotný přístup** (soustava hodnocení, úroveň akcetapce)
- **Existence dat** o aktivech atd.

# Počty zvládaných rizik podle oblastí



# Proces řízení rizik MO ČR



# Metodika RIPRAN a praxe

## Nevýhody:

- Důraz na **zkušenosti** a **znalosti**
- Požadavek na sestavení **týmu** pro analýzu rizik v **projektu**
- Nepracuje s jednotnou **úrovní akceptace**
- **Pojmy** nejsou v souladu s ISO 31 000, 27 005 ....
- Nepracuje s **aktivy**



# Metodika RIPRAN a praxe

## Výhody:

- **Proces**
- Reflektuje **řízení kvality** (kvalita procesu a kvalita výstupů z procesu)
- **Nevyžaduje** speciální software – lze jej vytvořit
- **Volnost pro rozhodnutí** = rizika kvalitativní / kvantitativní
- **Přizpůsobení** prostředí organizace / projektu



# Děkuji za pozornost



Faculty of Military  
Leadership



University  
of Defence

**e**FOCUS